

PA40

**PERUSTERVEYDEN-
HUOLLON LIIKELAITOS
KYSTERI**

Toiminta-ajatus

Liikelaitos KYSTERin tehtävänä on tuottaa perusterveydenhuollon ja vanhusten laitoshoidon palvelut Juankoskelle, Kaaville, Rautavaaralle, Pielavedelle, Keiteleelle, Vesannolle, Tervolle ja Leppävirralle. KYSTERissä palvelut on määritelty lähi-, seudullisiksi ja alueelliseksi palveluiksi. Toiminnan tavoitteena on edistää alueen väestön terveyttä ja varautua ikärakenteen muutokseen.

Palvelujen saatavuus turvataan lainsäädännön mukaisesti. Suhteessa erikoissairaanhoidon KYSTERin tavoitteena on osaltaan vaikuttaa tarkoituksenmukaiseen hoidon porrastukseen ja potilaiden asianmukaisen hoitopaikan valintaan. Palvelujen tuotanto- ja järjestämistapojen kehittämisellä pyritään parantamaan myös tuottavuutta. Tämä tarkastelu edellyttää avoimuutta tärkeimmillä erikoissairaanhoidon, perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen rajapinnoilla.

Henkilöstövoimavarojen hallinta ja uudistuminen

Yksikön tavoite

Keskitytään henkilöstön osaamisen arviointiin ja kehittämiseen. Tavoitteena on edesauttaa henkilöstön työhön sitoutumista ja pyrkiä luomaan hyvinvoiva ja vetovoimainen työyhteisö.

Vertaisoppimista hyödynnetään palveluyksiköiden ja -ryhmien kesken.

Mittareina käytetään henkilöstön poissaolojen seurantatietoja ja henkilöstötyöpanoksen kehitystä sekä suunnitelman mukaista koulutuksen toteutumista.

KYSin kriittiset menestystekijät ja mittarit

Motivaation ja osaamisen vahvistaminen

Mittari	Toteuma 2014	Tavoite 2016
Nettotyöpanos	376,0	382,3
Poissaolot	121,9	104,8
Lyhytaikaisten (alle 13 pv) sijaisten käyttö	440 843	0

Potilas-/asiakaslähtöisyys

Yksikön tavoite

Hoidon tarpeen arvio ja pääsy terveydenhuollon ammattilaisen vastaanotolle toteutuu perusterveydenhuoltoa koskevan hoitotakuulainsäädännön mukaisesti. KYSTERissä lähipalvelut ovat väestön saatavilla ja puhelinpalvelujärjestelmässä käytetään apuna takaisinsoittojärjestelmää. Potilasturvallisuutta arvioidaan sairaanhoitopiirissä laaditun suunnitelman mukaisesti.

Potilaiden omahoitoa sekä sairauksien ennalta ehkäisyä pyritään lisäämään tehostamalla neuvontaa ja ohjausta. Terveys- ja hoitosuunnitelman laadintaan otetaan käyttöön kansallinen malli. Tavoitteena on, että jokaisella pitkäaikaissairaalla on oma hoitosuunnitelma laadittuna.

Tiedonkulun tehostaminen.

Seuranta toteutetaan siten, että hoitotakuutiedote laaditaan kolme kertaa vuodessa. Osavuositarkastuksessa todetaan toteutuneet palvelusuuritteet. Yhteydensaantia puhelimitse seurataan Nispasta saatavien raportointitietojen avulla. Haiprotjärjestelmästä saatavat haitta-, vaara- ja läheltä piti tilanneraportit analysoidaan ja käydään läpi palveluyksikköittäin.

KYSin kriittiset menestystekijät ja mittarit

Kiireettömään hoitoon pääsyn varmistaminen lain säättämässä rajoissa

Mittari	Toteuma 2014	Tavoite 2016
Yli 6 kk jonottaneet		0
Pkl-odotusajan ylitys		0

Palveluiden toimivuus

Yksikön tavoite

1. On turvata palvelujen saatavuus

- turvataan lähipalvelut joka kunnassa palvelujäsennyksen mukaisesti
- käytetään takaisinsoittojärjestelmää ja edistetään sähköistä asiointia
- pyritään parantamaan palveluketjujen sujuvuutta ja edesauttamaan ehyiden palveluprosessien muotoutumista yhteistyössä erikoissairaanhoidon, sosiaalihuollon ja kolmannen sektorin kanssa

- hakemaan tutkittua tietoa ja toteuttamaan näyttöön perustuvaa hoitoa
- 2. Parhaiden toimintamallien tunnistaminen ja vertaileminen
- kehitetään ja edistetään moniammatillista tiimityötä ja työnjakoa
- huomioidaan laatu- ja potilasturvallisuus näkökulma kaikessa toiminnassa
- järjestetään palvelut sisällöltään ja laajuudeltaan kuntalaisten tarpeita vastaaviksi
- sovitaan ennalta ehkäisevän työn painotusalueet yhdessä muiden toimijoiden kanssa
- edistetään asiakkaiden ja potilaiden omatoimisuutta kannustavien toimintamallien käyttöönottoa

Seurantatietoina käytetään hoitopäivien ja avohoitokäyntisuoritteiden määrää sekä tulojen että menojen suhdetta.

KYSin kriittiset menestystekijät ja mittarit

Prosessien suorituskyvyn tehostaminen

Mittari	Toteuma 2014	Tavoite 2016
Hoitojaksot	4 873	6 061
Hoitopäivät		67 715
Leikkaukset		0
Avohoidon käynnit	198 325	176 664
Ulkoisten ostopalvelujen käyttö	4 184 798	3 479 680
Päivystyssisäänottojen osuus hoitojaksoista	0,0	
Päivystyskäyntien osuus kaikista käynneistä		
Lähetteet		0

Laatukriteereiden täyttyminen

Mittari	Toteuma 2014	Tavoite 2016
Hoidon häiritsevyydet (osuus)	0,00	

Taloudellisuus ja tehokkuus

Yksikön tavoite

1. Lainsäädännön ja suositusten mukainen palvelutaso turvataan:
 - lakisääteinen hoitotakuu toteutuu vastaanotto- ja suun terveydenhuollossa
 - toiminta järjestetään taloudellisesti, muutokset ennakoiden
 - kokonaistuottavuuden näkökulmasta tarkastellaan koko prosessia
 - kootaan raportointi- ja vertailutietoa siten, että talouden seuranta on läpinäkyvää
 - tuotteiden hintoja arvioidaan ja tarkistetaan tarvittaessa
 - kilpailutuksesta huolehditaan
2. Liikkeenjohdollisina periaatteina ovat tuloksellisuus, kannustavuus ja selkeät vastuut
 - pyritään kehittämään palvelujen tuotanto- ja järjestämistapoja siten, että tuottavuutta voitaisiin parantaa ja varautua
 - rakenteen muutokseen sekä työvoiman saatavuuden turvaamiseen.

Seurantatietoina käytetään talouden tasapainon indikaattoreita eli tulojen ja menojen suhdetta. Tavoitteena on kustannusvastaavat hinnat. Palvelusopimuksessa kuvataan tuotettavien palveluiden lisäksi niiden laatua. Arviointi toteutuu säännöllisesti osavuositarkastuksissa.

KYSin kriittiset menestystekijät ja mittarit

Talouden tasapainon saavuttaminen

Mittari	Toteuma 2014	Tavoite 2016
TULOT YHTEENSÄ	50 629 302	46 926 678
MENOT YHTEENSÄ	50 629 302	46 926 678
TULOS	0	0

Yksikön omat mittarit

Palvelualueen yhteiset kehittämishankkeet vuodelle 2016

Työtyytyväisyys	Työtyytyväisyys kysely toteutetaan vuosittain. Analysoitujen tulosten perusteella jatketaan suunnattua kehittämistyötä.
Osaamisen arviointi	Hoito henkilöstön osaamistason kuvaukset laaditaan vuoden 2016 aikana.
Lääkäreiden ja hoitajien työparityö	Toiminnan muutoksessa kohdennetaan suunnitellusti henkilöstön osaaminen, sovitaan työnjaosta ja valmistellaan lääkäreiden ja hoitajien työparityömalli käytännön toimintaan soveltuvaksi sekä syvennetään puhelinneuvonnassa tapahtuvan hoidon tarpeen arviointiin liittyvää osaamista. Toimintarakenteen muututtua otetaan käyttöön pitkäaikaissairaiden terveys- ja hoitosuunnitelmat. Terveysyhtymämalli otetaan käyttöön siltä osin, kun se sopii toimintaan. Tavoitteena on käydä läpi asiakas- ja potilaskeskeiset prosessit ja arvoa tuottamattomat toiminnot.
SOTE DW	Toiminnan arviointiin otetaan käyttöön uusi järjestelmä vuoden 2016 aikana.

Palvelualueen yhteinen koulutus vuodelle 2016

Koulutuksen tarve	Tavoitteet	Kohderyhmä	Toteutus, seuranta, raportointi ja koulutustiet.rekisteröinti
Organisaation perustehtävään ja toiminnan kehittämiseen perustuva henkilöstön ammattitaidon ylläpitäminen, kehittäminen ja syventäminen.	Tavoitteena on parantaa toiminnan vaikuttavuutta, hoitoketjujen toimivuutta, palveluiden laatua, potilasturvallisuutta ja asiakastytytyvää.	Koko henkilöstö	Vuodelle 2016 on laadittu koulutussuunnitelma.

Huomioid vuodelle 2016

Toiminnan vakiinnuttua pääpaino on toiminnan edelleen kehittäminen parhaita toimintakäytäntöjä monistaen. Toiminnan taso ja laatu pyritään pitämään riittävänä huomioiden kansalliset lait, ohjeet ja suositukset.

Osallistutaan maakunnallisen palvelujen tuottamiseen liittyvään suunnittelutyöhön.

Monimuotoinen yhteistyö ja toiminnan kehittäminen jatkuu erilaisten projektien ja tuottavuushankkeen muodossa. KYSTERIN henkilöstö on mukana KYSin kehittämishankkeissa.

Riskien hallinnan mukainen toiminnan säännöllinen seuranta toteutetaan palvelualueella ja -yksiköissä. Keskeiset toimintaan liittyvät riskit on tunnistettu ja suunnitelma niihin reagoimiseksi on laadittu.

Kuopiossa 18.06.2015

 Toimitusjohtaja Hannele Holopainen

**PERUSTERVEYDENHUOLLON LIIKELAITOS
KYSTERI**

TULOSLASKELMA KYSTERI yhteensä					
	TP 2014 €	TA 2015 €	TA 2016 €	TS 2017 €	TS 2018 €
Liikevaihto	32864898	32 295 084	32 864 957	33 193 607	33 237 607
Hoitopalveluiden myynti jäsenkunnille	31542676	31 009 566	31 755 389	32 072 943	32 116 943
Hoitopalveluiden myynti ulkokunnille	1143653	1 087 661	976 758	986 526	986 526
Muu ulkoinen myynti	178569	197 857	132 810	134 138	134 138
Liiketoiminnan muut tuotot	4276329	4 063 272	4 250 484	4 222 369	4 222 369
Materiaalit ja palvelut	-11161704	-10 062 624	-10 911 392	-11 161 704	-11 161 704
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2580160	-2 362 865	-2 485 407	-2 580 160	-2 580 160
Ostot tilikauden aikana	-2580160	-2 362 865	-2 485 407	-2 580 160	-2 580 160
Ulkoiset	-1916556	-1 711 965	-1 814 743	-1 916 556	-1 916 556
Kuntayhtymältä	-663604	-650 900	-670 664	-663 604	-663 604
Palvelujen ostot	-8581544	-7 699 759	-8 425 985	-8 581 544	-8 581 544
Ulkoiset	-7961714	-6 851 188	-7 233 698	-7 389 257	-7 389 257
Kuntayhtymältä	-619830	-848 571	-1 192 287	-1 192 287	-1 192 287
Henkilöstökulut	-22165640	-22 731 521	-22 479 661	-22 479 661	-22 479 661
Palkat ja palkkiot	-18391127	-18 637 208	-18 374 052	-18 374 052	-18 374 052
Henkilösivukulut	-3774514	-4 094 313	-4 105 609	-4 105 609	-4 105 609
Eläkekulut	-3112891	-3 152 070	-3 270 583	-3 270 583	-3 270 583
Muut henkilösivukulut	-661623	-942 243	-835 026	-835 026	-835 026
Poistot ja arvonalentumiset	-94519	-69 135	-114 893	-56 000	-100 000
Suunnitelman mukaiset poistot	-94519	-69 135	-114 893	-56 000	-100 000
Liiketoiminnan muut kulut	-3724263	-3 478 434	-3 601 019	-3 724 263	-3 724 263
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-4900	16 642	8 476	-5 652	-5 652
Rahoitustuotot ja -kulut	4900	-3 448	-8 476	5 652	5 652
Korkotuotot	20275	24 500	20 800	20 800	20 800
Muut rahoitustuotot					
Kunnalle maksetut korkokulut					
Muille maksetut korkokulut	-14375	-11 320	-14 148	-14 148	-14 148
Korvaus peruspääomasta	-1000	-16 628	-1 000	-1 000	-1 000
Muut rahoituskulut			-14128		
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	0	13 194	0	0	0

PERUSTERVEYDENHUOLLON LIIKELAITOS
KYSYTERI

INVESTOINTIOSA						
	Kustannus- arvio	TP 2014 €	TA 2015 €	TA 2016 €	TS 2017 €	TS 2018 €
LAITE- JA SOVELLUSINVESTOINNIT:						
Investointisuunnitelmat						
Pielaveden tieiikennekaapelointi						
Keitele		0	-117 000	-114 893	-56 000	-100 000
YHTEENSÄ		0	-117 000	-114 893	-56 000	-100 000
Investointien tulorahoitus:						
Lainat						
Valtionosuudet						
Muu tulorahoitus		0	0	0	0	0
YHTEENSÄ		0	0	0	0	0
NETTOMENO						
- siitä investointivarausten /		0	0	0	-56 000	-100 000
- rahaston käyttö					0	0
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINNIT						
RAHOITUSOSUUKSET INV.MENOIHIIN						
		0	-117 000	-114 893	-56 000	-100 000
		0	0	0	0	0

**PERUSTERVEYDENHUOLLON LIIKELAITOS
KYSTERI**

RAHOITUSLASKELMA						
		TP 2014 €	TA 2015 €	TA 2016 €	TS 2017 €	TS 2018
Toiminnan rahavirta						
Liikeliijäämä (-alijäämä)	+ / -	-4 900	16 642	8 476	-5 652	-5 652
Poistot ja arvonalentumiset	+	-94 518	69 135	114 893	56 000	100 000
Rahoitustuotot ja -kulut	+ / -	4 900	-3 448	-8 476	5 652	5 652
		-94 518	82 329	114 893	56 000	100 000
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-	0	-117 000	-114 893	-56 000	-100 000
		0	-117 000	-114 893	-56 000	-100 000
Toiminnan ja investointien rahavirta	+ / -	-94 518	-34 671	0	0	0
Rahoituksen rahavirta						
Oman pääoman muutokset	+ / -	100 000				
Rahoituksen rahavirta		4 290 930				
Vaikutus maksuvalmiuteen		4 485 449	-34 671	0	0	0

**POHJOIS-SAVON SAIRAANHOITOPUOLUN
KUNTAYHTYMÄ**

KÄYTTÖSUUNNITELMA

KYSTERI

Taloudelliset tavoitteet

	Tilinpäätös 2014	Talousarvio 2015	Tavoitetaso 2016
Kysteri yhteensä			
<i>Kokonaistulot</i>	50 629 302	45 134 506	46 926 678
<i>Kokonaismenot</i>	50 629 302	45 121 312	46 926 678
Palveluyksiköt			
Kysterin hallinto			
Kokonaistulot	986 763	1 092 506	1 325 612
Kokonaismenot	986 763	1 092 506	1 325 612
Leppävirta			
Kokonaistulot	12 142 555	11 970 182	12 499 340
Kokonaismenot	12 142 555	11 915 541	12 499 340
Nilakka			
Kokonaistulot	21 322 970	17 878 040	18 847 307
Kokonaismenot	21 322 970	17 980 201	18 847 307
Koillis-Savo			
Kokonaistulot	16 177 013	14 193 778	14 254 419
Kokonaismenot	16 177 013	14 133 064	14 254 419

Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri

**POHJOIS-SAVON SAIRAANHOITOPIIIRIN
KUNTAYHTYMÄ**

	Tilinpäätös 2014	Tavoitetaso 2015	Tavoitetaso 2016
Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri			
<i>Määrälliset tavoitteet</i>			
Hoitopäivät	249 843	243 525	245 299
Hoitojaksot	51 328	48 731	49 608
Pkl-käynnit	613 274	598 629	631 228
Leikkaukset	21 442	20 650	20 242
 Kuopion yliopistollinen sairaala			
Hoitopäivät	177 551	172 082	177 584
Hoitojaksot	46 455	46 631	43 547
Pkl-käynnit	414 949	410 815	454 564
Leikkaukset	21 442	20 650	20 242
 Perusterveydenhuollon liikelaitos Kysteri			
Hoitopäivät	72 292	71 443	67 715
Hoitojaksot	4 873	2 100	6 061
Pkl-käynnit	198 325	187 814	176 664
 Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri			
<i>Henkilöstö</i>			
Työpanos	3 408.0	3 299.1	3 362.9
Poissaolot	1 215.0	1 153.1	1 210.3
 Kuopion yliopistollinen sairaala			
Työpanos	3 032.0	2 900.0	2 963.8
Poissaolot	1 092.8	1 044.0	1 101.2
 Perusterveydenhuollon liikelaitos Kysteri			
Työpanos	376.0	399.1	399.1
Poissaolot	122.2	109.1	109.1

Valuutta euro

TALOUDELLISET TAVOITTEET / MENOT										
	Palkat	Työntant.sos vak.maksut	Mater. ostot	Palvelujen ostot	Vuokrat	Sisäiset menot	Rahoitus- menot	Toiminnan muut menot	Pääoma- ja satunnaiset menot	Kaikki menot yhteensä
-										
HALLINTOKESKUS	11,748,948	3,939,460	7,552,164	27,542,904	5,622,926	12,547,273	5,100,428	22,277,231	122,000	96,453,334
KONSERNIHALLINTO	797,425	225,550	15,800	578,097	19,200	215,686		340,900		2,192,658
SAIRAANHOIDON HALLINTO	1,843,379	534,580	282,158	964,490	13,850	266,947		538,466		4,443,870
HOITOTYÖN HALLINTO	660,430	191,524	5,750	62,315		54,525		14,575		989,119
TIETOHALLINTO JA KEHITTÄMINEN	1,300,270	404,271	28,960	7,713,520	15,000	1,604,785		2,575,650		13,642,456
TALOUSHALLINTO	2,589,824	779,271	966,696	1,646,865	113,200	705,054	6,000	58,240	122,000	6,987,150
YLEISHALLINTO	1,652,768	479,302	6,139,473	5,462,836	5,418,176	4,865,728	1,000	13,805,733		37,825,016
HENKILÖSTÖHALLINTO	2,436,298	706,527	104,058	1,491,815	43,500	584,265		44,672		5,411,135
MUU TOIMINTA	468,554	135,881	94,100	446,894		11,511		-213,005		943,935
RAHOITUS		482,554	-84,831	9,176,072		4,238,772	5,093,428	5,112,000		24,017,995
KLINISET HOITOPALVELUT	95,150,876	27,924,532	48,320,229	77,901,217	1,064,613	155,026,643	8,516	1,459,903		406,856,529
KLINISTEN HOITOPALVELUJEN HALLINTO	375,780	108,976	1,559,761	167,665	2,500	220,314		11,590		2,446,586
HOITOTYÖN PALVELUYKSIKÖ	17,904,181	5,241,884	6,400	386,872	1,300	2,256,731		12,130		25,809,498
KIRURGIA	5,799,358	1,721,117	2,043,705	6,287,118	186,300	18,123,324	50	6,390		34,169,362
TUKI- JA LIIKUNTAELINSAIRAUDET	4,014,188	1,181,147	4,917,158	4,209,551	80,200	17,292,097		13,250		31,707,591
LASTEN JA NUORTEN KLINIIKKA	13,021,704	3,848,160	2,966,988	7,977,209	47,616	15,122,449		10,745		42,994,871
AISTINELINSAIRAUDET	7,436,789	2,180,263	4,092,164	4,271,060	14,880	11,346,755		7,380		29,349,291
PSYKIATRIA	14,552,495	4,321,792	622,300	5,698,456	74,500	10,605,674		41,448		35,916,665
MEDISIININEN KESKUS	9,239,466	2,684,177	8,313,149	10,432,922	507,261	14,891,264	75	11,120		46,079,434
NEUROKESKUS	5,951,811	1,739,371	3,589,181	9,897,956	20,019	16,688,913	1,641	352,169		38,241,061
SYDÄNKESKUS	7,733,238	2,251,966	10,731,169	19,299,134	115,537	23,898,950	6,700	955,041		64,991,735
SYÖPÄKESKUS, NAISTENTAUDIT JA SYNNY	9,121,866	2,645,679	9,478,254	9,273,274	12,500	24,580,172	50	38,640		55,150,435
KLINISET TUKIPALVELUT	71,596,319	21,075,926	38,119,973	36,224,180	936,185	30,903,445	98,352	2,434,300		201,388,680
KLINISTEN TUKIPALVELUJEN HALLINTO	253,281	73,445	31,676	193,097	1,000	124,177		1,060		677,716
KUVANTAMISKESKUS	12,759,074	3,718,310	4,841,290	4,860,460	239,939	4,530,844	42,086	2,174,620		33,166,623
ANESTESIA- JA LEIKKAUSTOIMINTA	14,102,294	4,163,087	5,155,081	6,681,053	47,420	6,411,964		8,700		36,569,599
PÄIVYSTYS JA TEHOHOITO	14,947,044	4,413,307	3,862,518	13,830,711	15,500	11,683,709		16,630		48,769,419
KLINISET HENKILÖSTÖPALVELUT	11,279,171	3,369,143	12,500	383,526	2,000	1,413,153		10,340		16,469,833
LÄÄKEHUOLTO	2,715,645	789,703	22,231,410	1,078,859	174,000	2,348,238	56,266	58,350		29,452,471
KUNTOUTUS	4,486,200	1,329,247	1,188,054	2,048,268	12,800	2,025,926		7,850		11,098,345
ENSIHOITOPALVELUT	9,237,484	2,693,000	606,518	6,684,198	442,026	2,022,446		6,760		21,692,432
TIEDEPALVELUKESKUS	1,816,146	526,684	190,926	464,008	1,500	342,988		149,990		3,492,242
YHTEENSÄ (KYS)	178,496,143	52,939,918	93,992,366	141,668,301	7,623,724	198,477,361	5,207,296	26,171,434	122,000	704,698,543
PERUSTERVEYDENHUOLLON LIIKELAITOS	18,374,052	4,262,783	2,485,407	7,875,442	3,524,833	10,209,032	29,276	165,853		46,926,678
KYSTERIN HALLINTO	392,685	91,102	6,040	327,186	1,000	476,291	15,128	16,180		1,325,612
LEPPÄVIRTA	5,092,223	1,181,398	772,304	2,396,450	797,790	2,231,167	2,388	25,620		12,499,340
NILAKKA (KEITELE, PIELAVESI, TERVO, VES	7,345,758	1,704,215	1,015,812	3,055,528	1,377,093	4,235,106	10,370	103,425		18,847,307
KOILLIS-SAVO (JUANKOSKI, KAAVI, RAUTAV	5,543,386	1,286,068	691,251	2,096,278	1,348,950	3,266,468	1,390	20,628		14,254,419
YHTEENSÄ (SHP)	196,870,195	57,202,701	96,477,773	149,543,743	11,148,557	208,686,393	5,236,572	26,337,287	122,000	751,625,221

Valuutta euro

TALOUDELLISET TAVOITTEET / TULOT										
	Myynti- tulot	Maksut	Vuokrat	Henkilöstö- korvaukset	Rahoitus- tulot	Sisäiset tulot	Maksuos, ja valt.osuudet	Toiminnan muut tulot	Pääoma- ja satunnaiset tulot	Kaikki tulot yhteensä
-										
HALLINTOKESKUS	-1,197,314	652,000	1,960,161	1,441,543	1,045,000	68,573,365	16,540,344	2,576,838	177,100	91,769,037
KONSERNIHALLINTO	194,000					1,898,658	100,000			2,192,658
SAIRAANHOIDON HALLINTO	35,000					599,084	3,420,928	516,000		4,571,012
HOITOTYÖN HALLINTO	229,178					759,076	865			989,119
TIETOHALLINTO JA KEHITTÄMINEN				7,500		12,513,860	750,000	171,096		13,442,456
TALOUSHALLINTO	2,312,117			11,000	3,000	4,627,306	111,770	9,000		7,074,193
YLEISHALLINTO	1,397,334	425,000	1,960,161	2,000		31,242,844	11,781	1,621,956		36,661,076
HENKILÖSTÖHALLINTO	272,000			805,900		4,088,135	135,000		110,100	5,411,135
MUU TOIMINTA	13,000	227,000		615,143				82,286		937,429
RAHOITUS	-5,649,943				1,042,000	12,844,402	12,010,000	176,500	67,000	20,489,959
KLINISET HOITOPALVELUT	335,323,654	10,757,021		3,181,100	28,322	54,627,965	7,576,548			411,494,610
KLINISTEN HOITOPALVELUJEN HALLINTO						2,532,092	6,500			2,538,592
HOITOTYÖN PALVELUYKSIKKO				390,000		25,782,120				26,172,120
KIRURGIA	29,435,023	1,145,410		80,900		3,244,804	376,961			34,283,098
TUKI- JA LIIKUNTAELINSAIRAUDET	28,627,972	1,251,007		60,000		905,313	400,997			31,245,289
LASTEN JA NUORTEN KLINIKKA	36,983,453	640,855		1,880,721		2,648,504	713,461			42,866,994
AISTINELINSAIRAUDET	25,035,459	1,932,234		86,400		563,459	2,117,251			29,734,803
PSYKIATRIA	35,857,452	397,202		248,685		260,664	794,610			37,558,613
MEDISIININEN KESKUS	38,849,854	1,578,886		77,000		4,792,056	1,135,972			48,433,768
NEUROKESKUS	37,537,576	924,239		81,330	13,322	1,261,793	1,119,155			40,937,415
SYDÄNKESKUS	59,552,868	1,000,528		150,864	15,000	4,259,106	293,674			65,272,040
SYÖPÄKESKUS, NAISTENTAUDIT JA SYNNYT	43,443,997	1,886,660		125,200		8,378,054	617,967			54,451,878
KLINISET TUKIPALVELUT	109,857,406	2,250,400	186,000	8,311,808		75,851,800	5,906,982	70,500		202,434,896
KLINISTEN TUKIPALVELUJEN HALLINTO						525,477	139,034			664,511
KUVANTAMISKESKUS	31,922,220		186,000	154,300		290,393	810,908			33,363,821
ANESTESIA- JA LEIKKAUSTOIMINTA	181,441			318,000		36,153,782	438,676			37,091,899
PAIVYSTYS JA TEHOHOITO	29,358,835	1,652,400		331,124		17,516,768	248,837	500		49,108,464
KLINISET HENKILÖSTÖPALVELUT				163,000		16,163,376				16,326,376
LÄÄKEHUOLTO	29,021,331	80,000		20,000			331,443			29,452,774
KUNTOUTUS	6,429,849	238,000		88,300		2,674,991	1,720,428			11,151,568
ENSIHOITOPALVELUT	11,743,730	280,000		7,087,084		2,084,448	577,979	10,000		21,783,241
TIEDEPALVELUKESKUS	1,200,000			150,000		442,565	1,639,677	60,000		3,492,242
YHTEENSÄ (KYS)	443,983,746	13,659,421	2,146,161	12,934,451	1,073,322	199,053,130	30,023,874	2,647,338	177,100	705,698,543
PERUSTERVEYDENHUOLLON LIIKELAITOS	32,864,957	3,841,300	177,284	258,774	20,800	9,633,263	125,000	5,300		46,926,678
KYSTERIN HALLINTO					20,800	1,299,812		5,000		1,325,612
LEPPAVIRTA	9,087,419	1,377,200	15,684	98,700		1,860,337	60,000			12,499,340
NILAKKA (KEITELE, PIELAVESI, TERVO, VESA)	13,534,607	1,438,700	92,500	94,874		3,656,326	30,000	300		18,847,307
KOILLIS-SAVO (JUANKOSKI, KAAVI, RAUTAVA)	10,242,931	1,025,400	69,100	65,200		2,816,788	35,000			14,254,419
YHTEENSÄ (SHP)	476,848,703	17,500,721	2,323,445	13,193,225	1,094,122	208,686,393	30,148,874	2,652,638	177,100	752,625,221

