

136 §

81/10.03.02/2016

Puijon sairaalan master plan-suunnitelma**Kuntayhtymän hallitus 14.11.2016 136 §**

Kuntayhtymän valtuusto käsitteli kokouksessaan 13.10.2014 19 § "PUIJON SAIRAALAN MASTER PLAN –SUUNNITELMA" ja päätti hyväksyä suunnitelman Puijon sairaalan tulevaisuuden suunnittelun pohjaksi ja että sitä päivitetään n. kahden vuoden välein (ensimmäisen kerran 2016) mm. tuottavuusohjelmassa sekä SOTE-uudistuksessa esille tulevien tarpeiden mukaisesti. Samalla todettiin, että kustakin peruskorjaushankkeesta laaditaan aikanaan toiminnan suunnittelun pohjalta hankesuunnitelma, jonka perusteella tehdään kunkin hankkeen rahoituspäätökset ja että peruskorjausten aikataulu otetaan tavoitteelliseksi suunnittelun pohjaksi ja rakennusten kunnossapitostrategia laaditaan siten, ettei sitä jouduta rakennusten teknisistä syistä kiristämään.

Master plan-suunnitelma on päivitetty KYS Uudistuu- projektissa. Suunnitelman keskeiset muutokset aikaisempaan ovat

- SOTE-palveluiden ja erikoissairaanhoidon järjestämisessä tapahtuvat muutokset
- tapahtuneet muutokset toimintatavoissa
- digitalisaation yhä laajempien hyödyntämismahdollisuuksien huomio
- jo toteutettujen tai toteutuksessa olevien rakennus-/korjaushankkeiden vaikutukset kiinteistökantaan ja Master planiin

Aikaisemmin on jo sitovasti ratkaistu ja toteutettu tukipalveluiden sekä ns. kuumien toimintojen tilaratkaisut. Toistaiseksi on ollut auki, missä laajuudessa vuodeosastotoimintoja sijoittuu Puijon sairaalaan ja miten ne sijoittuvat kampuksella. Samoin vuodeosastojen alakertaan sijoittunut, jatkuvasti kasvanut avotoiminta on ollut tilaratkaisujen osalta vailla ns. loppuratkaisua.

Toiminnan volyymien arviointi

Vuoden 2014 Master planissa todettiin seuraavaa: "Vuodeosastojen suhteen on tulevaisuus siinä määrin epäselvä, että suunnitelma sisältää tässä vaiheessa vain vuodeosastojen sijoittumisen kampuksella, mutta volyymien osalta ei tarkkoja laskelmia ole tehty. Seuraavassa vaiheessa onkin saatava toiminnan pohjalta tarkempia ennusteita tulevista tarpeista ja toisaalta tarkasteltava, kuinka paljon vuodeosastopaikkoja nykyaikaisilla tilaratkaisuilla kampukselle saadaan mahtumaan." Sairaanhoitopiirin tavoite on ollut vähentää sairaansijojen määrää 200:lla ja tämä tavoite on toteutumassa. Vuodeosastotoiminnan osalta tarkastelua on nyt kuitenkin tehty laajemmin koko Pohjois-Savon laajuudella ja konsulttityön ohjauksessa on mukana maakunnan suurimmat terveystoimijat. Selvitys valmistuu vasta 15.11, joten sen lopullisia tuloksia ei ole tässä vaiheessa vielä täysin käytettävissä. Samoin valtakunnalliset ja maakunnan POSOTE-linjaukset hakevat vielä muotojaan, joten vuodeosastotoimintaa käsittelevän hankesuunnitelman

osalta volyyymeissä on vielä avoimia asioita. Master planin kannalta kuitenkin toiminnan suuruusluokka on määritetty ja sitä myöten toimintojen sijoittuminen on pystytty tarkentamaan.

Maankäyttö ja liikennetarkaisut

Kuopion kaupungille tehtiin jo aiemman Master plan-käsittelyn jälkeen asemakaavan muutosesitys. Kaupungilla on menossa laaja Savilahti-projekti, jonka osana tarkastellaan Savilahden aluetta laajemmin. Näin ollen on ollut järkevää pidättäytyä toistaiseksi asemakaavatyön käynnistämisestä ennen kuin suuremman alueen kokonaissuunnitelma valmistuu. Samalla ratkaistaan tontin eteläreunassa ja kaakkoisnurkassa kulkevien voimalinjojen siirtomahdollisuus. Liikenteelliset ratkaisut ovat tärkeässä roolissa ja sairaalan toimintojen kannalta jatkokehittäminen tulee keskittää joukkoliikenteen sekä erilaisten kutsuliikennemuotojen käyttöön niin asiakas- kuin henkilökuntaliikenteen osalta. Toimintojen sijoittumisessa on toistaiseksi pitäytynyt oman tontin puitteissa.

Kiinteistöjen käytössä tulee varautua pitkään, vuosikymmeniä kestäväan kehitykseen. Toisaalta tulevaisuudessa sairaalan, yliopiston ja yksityisenkin sektorin yhteistyö muuttuu ja tiivistyy siten, että osaamiskeskittymät vetävät puoleensa uusia toimintamalleja ja -organisaatioita ja näin ollen Puijon sairaalan alueen kasvu ei todennäköisesti tule kokonaan olemaan sairaanhoitopiiristä lähtevää.

Jo tehdyillä aiemmilla ratkaisulla YO-sairaalan toiminta on sidottu Puijon sairaalan tontille ja toisaalta YO-sairaalan rooli on SOTE-uudistuksessa vahvistumassa, joten peruslähtökohta kiinteistöjen pitkän tähtäimen suunnitteluun on vahva.

Rakennusten kunto

Puijon sairaalan korjausvelan kasvu on pysähtynyt v. 2015. Tämä johtuu käynnistetyistä peruskorjausvaiheista, jolloin käynnistyivät PEKO1- sekä päivystyspolin peruskorjaushankkeet. Korjaamattomista rakennusosista 1B sekä vanha 1950-luvun potilastorni ovat huonokuntoisia ja sisäilmaongelmia korjataan vuosittain n. 1Meurolla. Lisäksi talotekniikan vuotoja, haajoamisia yms. korjataan jatkuvasti, jotta sairaanhoidon olosuhteet kyetään jotenkin turvaamaan. Tilojen kyky palvella muuttunutta toimintaa on myös joiltain osin erittäin heikko ja sillä on vaikutus toiminnan kustannuksiin. 1A-osalla on tehty osakorjauksia ja toiminnallisten muutosten yhteydessä korjauksia, joten sen kunto tyydyttävä/hyvä eikä sinne ole tarvetta tehdä laajamittaista, koko rakennusosan käsittävää peruskorjausta. Auditorio- ja opetusrakennusten peruskorjaus on ajankohtainen v. 2025 jälkeen. Kokonaisuutena voitaneen todeta, että jo suuri osa tontin rakennuskannasta on uutta tai lähes uutta vastaavaa, mutta korjaamattomien osien kunto entisestään heikentynyt ja niiden korjaaminen on tehtävä ”mahdollisimman pian”. Sairaalan toiminnan luonteesta johtuen korjauksia joudutaan kuitenkin tekemään hitaammassa tahdissa kuin tarve on, sillä väistötilojen järjestäminen tahdistaa korjaamista. Siksi korjausvelka tulee kasvamaan lähi-vuosina edelleen.

Master plan osana päätösjärjestelmää

Masterplan muodostaa jatkossakin suunnittelun pohjan toimintojen sijoitteluun. Sairaalan suunnittelun tulee aina edetä siten, että tilojen suunnittelu perustuu aina toiminnan suunnitteluun. Yksittäisistä rakennushankkeista ei päätetä tämän Master planin osana, vaan kustakin hankkeesta laaditaan hankesuunnitelma n. 3 vuotta ennen hankkeen toteutuksen aiottua ajoitusta.

Hankesuunnitelmassa määritetään kyseiseen rakennusosaan tuleva toiminta ja sen tarpeet, hankkeen laajuus sekä kustannus- ja aikataulutavoitteet, merkittävimpien laitehankintojen ajoitus sekä mahdollisen uuden toimintatavan henkilöstövaikutukset. Jatkossa hankesuunnittelussa tulee korostumaan myös integraatiotarpeet perusterveydenhuollon kanssa, jolloin toimintojen sijoittelu ja volyymit tulevat tarkasteltavaksi viimeistään hankesuunnitteluvaiheessa.

Hankesuunnitelman hyväksymisen jälkeen varsinainen rahoituspäätös tehdään talousarviokäsittelyn yhteydessä. Puijon sairaalan kaikki tulevat hankkeet ovat siinä määrin haastavia peruskorjaushankkeita, että niille tulee varata n. 2 vuotta suunnittelu-aikaa ja siten suunnittelurahoitus 2 vuodelle ennen aiottua korjaustöiden aloitusta.

Master planissa on tontin käyttö jaoteltu selvästi kuumien toimintojen, avohoidon, kuvantamisen, kliinisten ja muiden tukipalveluiden sekä logististen väylien suhteen. Master plan on samalla Puijon sairaalan kiinteistön pitkän tähtäimen suunnitelma (PTS) ja sen perusteella laaditaan myös rakennusten kunnossapitostrategia.

Master planin päivitys jatkossa

Kuten aiemminkin, on toimintaympäristössä runsaasti epävarmuustekijöitä ja sen vuoksi Master plan suunnitelma on laadittu dynaamiseksi, ajassa muuttuvaksi dokumentiksi, jota päivitetään säännöllisesti parin kolmen vuoden välein. Seuraavan tarkastusajankohdan esitetään olevan v. 2019. Master plan-suunnitelmaa on esitelty hallitukselle ja valtuustolle seminaareissa syksyllä 2015 ja 2016. Samalla on korostunut Master plan - ja SHP:n taloussuunnittelun yhteisen valmistelun tarve. Kiinteistöjen ylläpitäminen, suunnittelu ja korjaaminen ovat kuitenkin hitaita prosesseja, joten Master plan - suunnitelma on välttämätön tiekartta kohti toimivia ja terveellisiä toimintaympäristöjä ja toimitiloja ja suunnitelma tarjoaa pohjan myös taloussuunnittelulle.

Kiinteistöjohtaja esittää, että:

- Master plan - suunnitelma (LIITE) hyväksytään Puijon sairaalan tulevaisuuden suunnittelun pohjaksi ja sitä päivitetään jatkossa kahden – kolmen vuoden välein mm. SOTE-uudistuksessa sekä POSOTE-valmistelussa esille tulevien tarpeiden mukaisesti.
- Kustakin peruskorjaushankkeessa laaditaan aikanaan toiminnan suunnittelun pohjalta hankesuunnitelma, jonka perusteella tehdään rahoituspäätökset.

Sairaanhoitopiirin johtaja:

Hallitus päättää esittää valtuustolle, että valtuusto:

- Hyväksyy Master plan - suunnitelman Puijon sairaalan tulevaisuuden suunnittelun pohjaksi ja sitä päivitetään jatkossa kahden – kolmen vuoden välein mm. SOTE-uudistuksessa sekä POSOTE-valmistelussa esille tulevien tarpeiden mukaisesti.
- Kustakin peruskorjaushankkeessa laaditaan aikanaan toiminnan suunnittelun pohjalta hankesuunnitelma, jonka perusteella tehdään rahoituspäätökset.

Päätös

Merkittiin, että Sari Tikkanen poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana kello 11.07.

Merkittiin, että kiinteistöjohtaja Mikko Hollmen oli kokouksessa kuultavana tämän asian käsitteyn yhteydessä.

Esitys hyväksyttiin. Master planiin voi tehdä vähäisiä teknisiä täsmennyksiä ennen valtuuston käsittelyä.

Liitteet

3 Master plan 2016



Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri

Kuntayhtymän hallitus

Pöytäkirja

14.11.2016

10/2016

136 §

5 (5)