

197 §

1594/00.04.04/2020

Patologian ja kuvantamisen yhteistyö KYS ervan sairaanhoitopiirien ja HUS-Diagnostiikkakeskuksen kanssa

Kuntayhtymän hallitus 14.12.2020 197 §

Valmistelija: johtajaylilääkäri Antti Hedman, puh. 044 717 2110, sähköpostiosoite: antti.hedman@kuh.fi

Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä ja Itä-Suomen laboratoriotutkimuskeskuksen liikelaitoskuntayhtymä (ISLAB) solmivat 17.6.2020 yhteistoimintasopimuksen. Tuon yhteistoimintasopimuksen tarkoituksena on hyödyntää sopijapuolten asiantuntemusta ja resursseja tehokkaalla tavalla, varmistaa laboratoriodiagnostiikkaan vaadittava erityisosaaminen ja sen kehittyminen sekä edistää uusien laboratoriotutkimusmenetelmien käyttöönottoa potilashoitoa edistävästi. Sopijapuolten tarkoituksena on edelleen turvata laboratorion palveluiden jatkuvuus poikkeusoloissa.

Tämän sopimuksen ulkopuolelle jäivät meillä patologian palvelut ja kuvantamisen palvelut, joita tuotetaan HUS diagnostiikkakeskuksessa.

4.11.2019 HUS toimitusjohtaja Juha Tuominen ja Diagnostiikkakeskuksen johtaja Lasse Lehtonen tekivät aloitteen yhteistyömahdollisuuksien selvittämisestä Pohjois-Savon sairaanhoitopiiriin ja HUS Diagnostiikkakeskuksen kanssa myös patologian ja muun kuvantamisen osalta.

HUSin ja KYS ervan sairaanhoitopiirien patologian ja kuvantamisen yhteistyö oli esillä helmikuussa KYS ervan johtoryhmien yhteistyökokouksessa. Myös kaikki muut ervan sairaanhoitopiirit/kuntayhtymät olivat halukkaita osallistumaan selvitykseen.

Talent Vectia selvitti kuvantamisen (kliininen fysiologia, kliininen neurofysiologia, radiologia) ja patologian palveluiden yhteistyön tiivistämisestä HUS Diagnostiikkakeskuksen ja KYS-ervan sairaanhoitopiirien välillä ja millaisia hyötyjä yhteistyöllä voidaan tavoitella. Selvitys on toimitettu hallitukselle erillisenä liitteenä.

Selvitystyöskentelyyn osallistui neljä asiantuntijatyöryhmää diagnostisen erikoisalajaon mukaisesti:

1. Radiologia
2. Patologia
3. Kliininen neurofysiologia
4. Kliininen fysiologia ja isotooppilääketiede

Työryhmät tunnistivat yhteensä 48 aluetta, joilla yhteistyötä voidaan tiivistää. Nämä liittyvät palvelujen saatavuuden varmistamiseen, parhaiden toimintamallien ja uusien tekniikoiden omaksumiseen, koulutukselliseen ja tutkimukselliseen yhteistyöhön ja myös sitä kautta kustannusvaikuttavuuden kasvuun ja kustannusten nousun hillintään mm. hankintayhteistyötä kehittämällä. Huomionarvoista on, että KYS-ervan sairaanhoitopiirien välisen yhteistoiminnan kehittämiseen liittyy merkittävä potentiaali, jonka hyö-

dyntämisessä voidaan käyttää apuna HYKS-ervan alueella tehdyn vastavan kehitystyön oppeja.

Euromääräisen hyötyarvion ryhmät laativat yhteensä 11 yhteistyöaihiosta. Yhteistyöaihioiden lisäksi kustannushyötyjä on tarkasteltu hinnastovertailun sekä kokonaiskustannusvertailun kautta. Hinnastovertailussa on laskettu alueellinen hyötypotentiaali käyttämällä aina edullisinta toimenpidekustannusta. Koska toimijoiden tutkimushinnoissa on tavoitteena nollakate, vertailun keskeinen oletus on, että yksittäisen tutkimuksen hinta kuvaa toiminnallista tehokkuutta. Lisäksi on laskettu kolme eri tehostumisskenaariota kuvantamisen ja patologian kokonaiskustannuksia hyödyntämällä. Kokonaiskustannusvertailun tavoitteena on luoda vertailuaineisto kahdelle muulle näkökulmalle. Taloudellisen potentiaalin osalta on huomioitava, että se koostuu selvityksen aikaisesta parhaasta arviosta. Jos yhteistyötä päätetään tiivistää, arviot täydentyvät jatkotyöskentelyn aikana. Diagnostiikan luonteen takia kaikki hyödyt eivät realisoidu kuvantamisen ja patologian yksiköissä vaan esimerkiksi muissa erikoissairaanhoidon tai perusterveydenhuollon yksiköissä. Myöskään kaikkia hyötyjä ei voida käsitellä pelkästään talouden kautta.

Työryhmien tuottamien yhteistyöaihioiden kokonaisyödyksi on arvioitu noin 3,4 M€. Hinnastovertailun osalta kokonaispotentiaali KYS-ervan alueella on noin 24 miljoonaa euroa. Selvityksen johtopäätöksenä esitettiin, että yhteistyön tiivistämisen mahdollinen taloudellinen hyöty olisi neljäsnes hinnastovertailun potentiaalista, eli noin 6 miljoonaa euroa vuodessa. Tämä vastaisi kuvantamisen ja patologian 7,1 % tehostumista KYS-ervan alueella. Täysmääräisen potentiaalin saavuttamiseen oletetaan kuluvan noin viisi vuotta.

Selvityksen mukaan yhteistyön tiivistämisen riskit liittyvät pitkälti yhteistyön mahdollistamiseen, hyötyjen näkyväksi tekemiseen sekä toimintaympäristön tuomaan aikataulupaineeseen ja epävarmuuteen.

Selvitys on käsitelty ervan sairaanhoitopiirien johtoryhmien palaverissa, että osittain HUS ja sairaanhoitopiirien keskinäisissä palavereissa. Yhteistyötä kannatettiin laajalti. HUS on valmistellut yhteistyösopimuksen pohjan, joka on käynyt kaikkien sairaanhoitopiirien hallinnoissa kommentoitavana ja siitä on muokattu versio, joka on lähetetty vielä sairaanhoitopiirien hyväksyttäväksi.

Nyt neuvotellulla HUS Diagnostiikkakeskuksen ja KYS ervan sairaanhoitopiirien välisellä yhteistyösopimuksella yhteistyötä viedään eteenpäin. Toteutuksissa hyödynnetään aikaisemman yhteistyön parhaita käytäntöjä ohjausryhmätyöskentelystä ja hankkeiden toteutuksesta. Oletuksena on, että asiantuntijaryhmät jatkavat toimintaansa ja hankkeen ohjausryhmä asettaa tavoitteet sekä luo työryhmille toimintaedellytyksiä.

Esitys

Johtajaylilääkäri:

Hallitus merkitsee tiedoksi tehdyn yhteistyöselvityksen HUS Diagnostiikkakeskuksen ja KYS ervan sairaanhoitopiirien välillä.

Hallitus päättää

1. että yhteistyö HUS Diagnostiikkakeskuksen ja KYS erva muiden sairaanhoitopiirien kanssa patologian ja kuvantamisen osalta voidaan käynnistää
2. hyväksyä esityslistan liitteenä olevan yhteistoimintasopimuksen
3. valtuuttaa johtajaylilääkärin tarvittaessa tekemään yhteistoimintasopimukseen teknisluontoisia muutoksia, mikäli se on vielä tarpeen.

Päätös

Hallitus hyväksyy johtajaylilääkärin esityksen.

Liitteet

- 1 200827_Kuvantamisen ja Patologian palveluiden yhteistyöselvitys.pdf
- 2 KYS ERVA-HUS Diagnostiikkakeskuksen yhteistoimintasopimus_luonnos_01122020.docx
- 3 Liite 1_Sopimuksen täytäntöönpanon työryhmät.docx
- 4 KYS Erva HUS Yleinen tietoturvasuusliite v1.22 399176_1_1.pdf
- 5 KYS- Erva Hus LIITE 3 Henkilötietojen käsittelyn kuvaus_luonnos_01122020.docx



Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri

Kuntayhtymän hallitus

Pöytäkirja

14.12.2020

4 (4)

197 §