

Kuntayhtymän hallitus

198 §

14.12.2020

22 §

2100/02.08.00.00/2020

Kuvantamiskeskuksen laitehankintojen palvelusopimusmalli (Uusi Sydän)**Päätöshistoria****Kuntayhtymän hallitus 14.12.2020 198 §**

Valmistelijat: fyysikko Hanna Matikka (+ työryhmä), puh 044 711 3201, sähköpostiosoite: hanna.matikka@kuh.fi, sairaalanjohtaja Heikki Miettinen, puh 044 711 3950, sähköpostiosoite: heikki.miettinen@kuh.fi, kiinteistöjohtaja Petri Pyy, puh 044 717 9715, sähköpostiosoite: petri.pyy@kuh.fi, ja johtajaylilääkäri Antti Hedman, puh 044 717 2110, sähköpostiosoite: antti.hedman@kuh.fi

Uusi Sydän -hanke ja vanhan pääsairaalan peruskorjaus edellyttävät Kuopion yliopistollisen sairaalan kuvantamiskeskuksen isompien laiteinvestointien läpiviemistä suunnitellusti rakennushankkeen kanssa yhteen sovitettuna, molempia osapuolia sitovassa aikataulussa. Tämä synnyttää tarpeen turvata kuvantamisen laiteinvestointien toteutumisen hallitusti vuosien 2022-2026 aikana.

Kuvantamiskeskuksen kuvantavat laitteet hankitaan tällä hetkellä vuosittaisen laitehankintabudjetin raameissa yksittäisinä laitteina. Nykyinen yksittäisten laitteiden kilpailutus varmistaa sen, että saadaan kussakin hankinnassa mahdollisimman hyvin tarpeisiin ja spesifikaatioihin sovitettu laite. Tällainen laitehankintamalli sisältää kuitenkin joukon epävarmuustekijöitä liittyen mm. useiden ja työläiden hankintojen edistämiseen budjettivuoden puitteissa. Koko sairaalan laitehankintojen budjetoinnin vuosisykli voi myös aiheuttaa laitteiden uusimista liian aikaisin toiminnallisten ongelmien välttämiseksi, tai toisaalta liian myöhään, jolloin joudutaan tekemään kalliita varaosahankintoja vielä laitteen elinkaaren lopussa toiminnan turvaamiseksi. Toimintamalliin ei sisälly laajasti myöskään elinkaarikustannusten hallintaa muun kuin huoltosopimuksen osalta. Huoltosopimuksessa voidaan säästösyistä tyytyä rajoitetumpaan sopimukseen täyshuollon sijaan, mikä lisää sairaalan riskiä yllättäville varaosa- ja korjauskustannuksille. Lisäksi erilaiset laitteiden käyttöikä ja suorituskyky parantavat ja ylläpitävät maksulliset teknologiapäivitykset joudutaan budjetoimaan erikseen. Nykyinen laitehankintamalli ei myöskään tue laitteiden yhtenevyyttä, mistä usein voisi olla merkittävää toiminnallista etua.

Kuvantamiskeskuksessa on ryhdytty pohtimaan uusia tehokkaampia tapoja kuvantamislaitteistojen hankintaan ja elinkaaren aikaiseen hallintaan. Radiologian 16 vuoden laiteinvestointisuunnitelma koskee 48 eri kuvantavaa laitetta (investointitarve 27 M€/10v, investoinnit ja huollot 47 M€/10v) ja isotooppikuvantamisen suunnitelma 5 eri kuvantavaa laitetta (investointitarve 17 M€/10v, investoinnit ja huollot 24 M€/10v). Laitehankintojen vaatima työmäärä Kuvantamiskeskuksessa ja erityisesti radiologian yksikössä on huomattava etenkin, kun työ ajoittuu rinnakkain rakentamisesta aiheutuvien toiminnallisten muutosten kanssa. Samaan aikaan kuvantamisteknologia

kehittyy nopeasti kaikilla kuvantamisen osa-alueilla ja erityisesti leikekuvantamisessa.

Sujuvassa laitehankinta- ja elinkaariprosessissa tulisi huomioida ainakin seuraavat tekijät:

- Hankintojen ja kustannusten ennakoitavuus pitkällä tähtäimellä, käytännössä useamman vuoden syklillä
- Hankintojen yhteensovittaminen muiden toiminnallisten muutosten (kuten tilojen uudistus) kanssa
- Suuremmissa kilpailutuksissa saatava hintaetu ja henkilöresurssien säästö
- Laitteiden elinkaarikustannusten hallinta maksullisine laite- ja ohjelmistopäivityksineen (sisältäen myös hyödylliset uudet optiot) elinkaaren aikana.
- Mahdollisuus yhtenäistää laitekantaa ja analyysiohjelmistoja laajemmin, esimerkiksi modaaliteeteittäin
- Hankintoihin ja elinkaaren hallintaan käytetty työmäärä
- Luotettavien yhteistyökumppanien valinta
- Mahdollisuus valita erityisesti nopeimmin kehittyviin modaaliteetteihin moderneinta laiteteknologiaa kliinisten tarpeiden mukaan

Ylläkuvattujen näkökulmien vuoksi KYS Kuvantamiskeskuksessa tehtiin markkinakatsaus ja siihen perustuva selvitys erilaisista laitehankintamalleista (liite). Selvityksen keskeiset osat esitellään hallituksen kokouksessa. Selvityksen perusteella ehdotetaan, että Kuvantamiskeskuksessa käynnistetään neuvottelut ja kilpailutus kuvantamislaitteiden hankinnasta ensisijaisesti palvelusopimusmallin tai toissijaisesti laajan kumppanuusmallin aikaansaamiseksi. SHP tilaajana linjaa sopimuksen lähtökohdat, tavoitteet ja reunaehdot. Neuvottelut käynnistettäisiin ensisijaisesti radiologian laitteiden osalta täydessä laajuudessa siten, että palveluntarjoaja ottaisi koko radiologian nykyisen ja tulevan laitekannan hallintaansa vuoden 2022 alusta. Sopimuksen kustannusarvio on markkinaselvityksen perusteella 56-82 M€ 16 vuoden ajalle (35-51 M€/10 v) riippuen palvelun tarjoajasta ja palvelusopimusmallin laajuudesta, perinteisen hankintamallin kustannusarvion ollessa 72 M€ 16 vuoden ajalle (47 M€/10 v). Isotooppikuvantaminen jätettäisiin tässä vaiheessa sopimuksen ulkopuolelle.

Esitys

Johtajaylilääkäri:

Hallitus päättää hyväksyä Kuopion yliopistollisen sairaalan Kuvantamiskeskuksen laitehankintojen kilpailuttamisen yllä olevan esityksen mukaisesti palvelusopimusmallilla 16 vuoden hankintakaudeksi.

Päätös

Risto Miettunen poistui esteellisenä kokouksesta ennen asian käsittelyn aloittamista.

Johtajaylilääkäri teki kokouksessa täydennetyn päätösesityksen siten, että kilpailuttaminen tapahtuisi joko palvelusopimusmallilla tai laajalla kumppanuusmallilla.

Hallitus hyväksyy johtajaylilääkärin täydennetyn päätösesityksen.

Kuntayhtymän hallitus 15.2.2021 22 §

Valmistelijat: fyysikko Hanna Matikka (+ työryhmä), puh 044 711 3201, sähköpostiosoite: hanna.matikka@kuh.fi, sairaalanjohtaja Heikki Miettinen, puh 044 711 3950, sähköpostiosoite: heikki.miettinen@kuh.fi, ja johtajaylilääkäri Antti Hedman, puh 044 717 2110, sähköpostiosoite: antti.hedman@kuh.fi

KYS Kuvantamiskeskuksessa kesällä 2020 tehdyn selvitystyön tuloksena todettiin, että kliinisen radiologian osastolla yksittäisiä laitteita laajempien hankintamallien tuomat kustannussäästöt (jopa 1,2 M€/V) ja toiminnalliset edut ovat huomattavat. SHPn hallitus on kokouksessaan 14.12.2020 hyväksynyt radiologian laitehankintojen kilpailuttamisen joko palvelusopimusmallilla tai laajalla kumppanuusmallilla 16 vuoden hankintakaudeksi (2022-2037).

Laajemmalla sopimuksella tavoiteltavien etujen saavuttaminen vaatii radiologialta sopimuksen valmisteluun, kilpailuttamiseen ja selvitystyöhön irrotettavaa henkilöresurssia huomioiden sopimuksen laajuus, ajallinen kesto sekä merkitys radiologian, sairaalan ja hyvinvointialueen toiminnalle tulevaisuudessa. Sopimusta ei voida valmistella, edistää eikä kilpailuttaa riittävän intensiivisesti pelkästään oman toimen ohella nykyisten radiologian henkilöresurssien puitteissa, joten esitämme tilapäistä lisäresurssia hankintaprojektia varten vuosille 2021 ja 2022. Vuonna 2021 lisäresurssit tarvitaan KYS radiologian sopimuksen valmisteluun ja kilpailutukseen, jotta sopimus saadaan valmiiksi Uusi Sydän-rakennushankkeen edellyttämässä aikataulussa (02/2022). Vuonna 2022 lisäresurssit kohdennetaan KYS radiologian sopimuksen jalkauttamiseen ja valvontaan, sekä kuvantamislaitteistoja koskevan alueellisen selvitystyön tekemiseen osana SOTE-uudistukseen valmistautumista.

Sopimuksen valmistelun ja kilpailutuksen kustannukset (Taulukko 1) muodostuvat projektityöntekijöiden palkkakustannuksista (10 kk vuodelle 2021, 12 kk vuodelle 2022), Isteikin kilpailutuksen valmistelutyöstä (arvio 100 h) sekä mahdollisesti tarvittavista konsulttipalveluista, kuten juridisista konsulttipalveluista (arvio 60 h). Ensisijaisena tavoitteena on radiologian kuvantamislaitteistojen palveluhankinnan tai laajan kumppanuusmallin valmistelu ja kilpailutus vuosiksi 2022-2037. Tuotoksena on asianmukaisesti kilpailutettu 16 vuoden sopimus, joka takaa KYSssä jatkossakin toimivan ja ajanmukaisen radiologisen kuvantamisen kokonaistaloudellisesti, tukee osaltaan tutkimus- ja innovaatiotoimintaa, ja täyttää siten sille Kuvantamiskeskuksessa ja sairaanhoitopiirin hallituksessa asetetut tavoitteet. Tavoitteena on, että KYS radiologian sopimus voidaan ottaa käyttöön vuonna 2022 SHPn hallituksen päätöksen mukaisesti.

Taulukko 1: Sopimusvalmistelun kustannusarvio vuosille 2021-2022

		Kustannukset € / vuosi, sis. 24% sivukulut	
	työpanos	2021	2022
Projektipäällikkö	100 %	92 619,07	112 254,32
3 radiologia (apulaissyliäkäriä)	Yhteensä 50%	39 580,43	47 971,48
Röntgenhoitaja (AOH, projektiasistentti)	100 %	43 104,63	52 242,81
Istekin työt	100 h	9 000	9 000
Konsulttipalvelut	60 h	9 000	9 000
YHTEENSÄ		193 304,13 €	230 468,61 €

Vuonna 2021 hankintaprojektista syntyvät lisäkustannukset vastaavat radiologian laitepankkivarauksista vuonna 2021 säästyviä investointikustannuksia (arviolta 205 000 €). Laitepankkivarauksien säästöt muodostuvat tehokkaan kilpailutuksen ja muuttuneen tarveharkinnan tuomista säästöistä (esimerkiksi päivystyksen toisen natiivikuvauslaitteen uusinnan siirtäminen myöhemmäksi muiden varajärjestelyjen ollessa toistaiseksi saatavilla kustannustehokkaasti).

Projektilla mahdollistetaan merkittävien kustannussäästöjen syntyminen ja radiologisen diagnostiikan ja toimenpideradiologian jatkuva kehittäminen radiologian laitehankintojen uuden toteutusmallin, henkilöresurssien oikean kohdentamisen, toiminnallisen tehostumisen sekä innovaatioiden muodossa. Lisäksi projektissa KYSa ja sen sidosorganisaatioihin (Sansia, Isteki) syntyy merkittävää osaamista laajempia laite- tai palvelusopimuksia ja niiden kilpailuttamista ja sopimuskäytänteitä koskien.

Päätös radiologian laitehankintojen kilpailuttamisesta joko palvelusopimusmallilla tai laajalla kumppanuusmallilla tehtiin vasta vuoden lopussa, joten sopimuksen valmistelun ja kilpailutukseen kustannuksia ei ennätetty liittää vuoden 2021 talousarvioon. Esitämme että, hallitus päättää esittää sairaanhoitopiirin valtuustolle 193 304 € lisätalousarviota kattamaan projektin henkilöstökustannukset vuonna 2021.

Esitys

Johtajayliäkäri:

Hallitus päättää esittää sairaanhoitopiirin valtuustolle 193 304 € lisätalousarviota vuodelle 2021 kattamaan projektin henkilöstökustannukset vuonna 2021 ja antaa luvan sitoumusten tekemiseen jo ennen valtuuston päätöstä, jotta sopimus saadaan valmiiksi Uusi Sydän-rakennushankkeen edellyttämässä aikataulussa.

Päätös

Risto Miettunen, Jaakko Kekoni, Jukka Pelkonen ja Kari Janhonen poistuvat esteellisinä kokouksesta ennen asian käsittelyn aloittamista.



Hallitus hyväksyy johtajaylilääkärin esityksen.

Liitteet

- 1 RAPORTTI Kuvantavien laitteiden hankintamallien selvitys Uusi Sydän hanketta koskien JULKINEN.pdf
- 2 PROJEKTISUUNNITELMA Radiologian Kuvantavien laitteiden palveluhankinnan toteuttaminen JULKINEN.pdf



Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri

Kuntayhtymän hallitus

Pöytäkirja

15.02.2021

6 (6)

22 §