

Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän valtuusto

TARKASTUSLAUTAKUNNAN VÄLIARVIOINTI 2015

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain mukaan ”arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla” (KunL 121 § 2. mom. k. 2). Arvioinnin toteuttamiseksi ”tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisena pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista” (KunL.121 § 4. mom.).

Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tarkastuslautakunta on arviointisuunnitelmansa ja työohjelmansa mukaisesti hankkinut tietoa valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumisesta kuulemalla kuntayhtymän johtoa ja eri palveluyksikköjä sekä tutustumalla laadittuihin osavuosi- ym. katsauksiin ja muihin selvityksiin. Osavuosikatsauksen (hallitus 19.10.2015) tammi-elokuun mukaan valtuuston asettamat sitovat taloudelliset tavoitteet toteutuvat hyvin. Sitovista toiminnallisista tavoitteista potilas-/asiakslähtöisyydelle asetettujen tavoitteiden toteutumiseen liittyy uhkia. Näihin tavoitteisiin liittyvät riskit on tuotu myös esille vuosien 2015-2017 taloussuunnitteluprosessin yhteydessä.

Tarkastuslautakunta saattaa Kuopion yliopistollisen sairaalan vuoden 2015 toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisen väliarviointinaan valtuustolle tiedoksi seuraavaa:

Vuonna 2014 hoitotakuu KYSissä toteutui hyvin ja kokonaisuutena yliopistollisista sairaanhoitopiireistä parhaiten. Kuluvana vuonna jonossa olevien potilaiden määrä on kasvanut ja hoitotakuutavoite uhkaa jäädä toteutumatta. THL:n elokuun tilanteen perusteella tekemän selvityksen mukaan myös asema suhteessa muihin sairaanhoitopiireihin on heikentynyt. Alla taulukossa on kuvattu hoitotakuutavoitteiden toteutumista kuluvan vuoden eri ajankohtina ja tuloskortin mukaista vuoden lopun ennustetta lokakuun tilanteen perusteella.

Potilas-/asiakastyytyväisyys (hoitotakuutavoitteet)

Mittari	Tavoite	Toteutuma	Toteutuma	Toteutuma	Toteutuma	Ennuste
	2015	4/2015	8/2015	9/2015	10/2015	2015
	TA	(Osavuosikatsaus)	(Osavuosikatsaus)	(Sigma)	(Sigma)	(Tuloskortti 10/15)
Yli 6 kk jonottaneet	0	73	120	144	126	11
Pkl-odotusajan ylitys	0	101	525	431	108	107
Lähetteet yli 21 pv %	0	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9

Yli 6 kuukautta jonottaneista leikkaushoitoon pääsyä odottaneita potilaita on eri ajankohtina ollut jonossa seuraavasti:

Leikkaushoitoon jonottaneet

	Toteutuma	Toteutuma	Toteutuma	Toteutuma
	4/2015	8/2015	9/2015	10/2015
	(Sigma)	(Sigma)	(Sigma)	(Sigma)
Leikkausjono > 6 kk	70	111	125	104

18.11.2015

Osavuositarkastuksen tammi-elokuu mukaan leikkausten määrä on vähentynyt edellisvuoteen verrattuna 10,4 prosenttia. Syyksi tähän on todettu henkilöstömäärän vähennys sekä Kaarisairaalan toiminnan aloittamiseen liittyvä perehtyminen. Leikkausten määrän arvioidaan osavuositarkastuksen mukaan jäävän alle tavoitteen, joka on 20650 (sitova tavoite 19000-22000). Elokuussa tuloskortin ennusteen mukainen leikkausten kokonaismäärä vuonna 2015 tulisi olemaan 19204. Lokakuun lopussa leikkausten määrä on 9,9 prosenttia (1777 leikkausta) edellisen vuoden vastaavaa ajankohtaa alempi. Lokakuun tilanteessa tuloskortti ennustaa leikkausten kokonaismääräksi 19323. Ulkokuntapotilaille tehtyjen leikkausten määrä on säilynyt samalla tasolla kuin edellisvuonna. Leikkausten ulkokuntamyynnin tavoite (3120) näyttäisi toteutuvan.

Valvira on 23.10.2015 tekemässään selvitys- ja selityspyynnössä pyytänyt Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymältä selvitystä siihen, mikä kiireettömään hoitoon pääsyn tilanne kokonaisuudessaan sairaanhoitopiirin alueella tällä hetkellä on. Seurantatiedot tulee antaa 31.10.2015 tilanteesta.

Tarkastuslautakunnan saamien selvitysten mukaan leikkaustoimintaa lisätään loppuvuodesta. Tämä toteutuu osin tehtyjen rekrytointien (leikkaustiimien lisäys) ja osin paikallisten PYT –sopimusten mukaisten ylimääräisten jonojenpurkuleikkausten avulla. Kaarisairaalan leikkaussalit tulevat olemaan loppuvuonna käytössä lähes koko kapasiteetiltaan.

Erillisin korvauksin tehtävä jonojen purku hoitotakuussa pysymiseksi syö osan alun perin vuodelle 2015 suunnitelluista leikkaustoiminnan (neljän leikkaustiimin supistaminen) säästöistä. Lokakuun loppuun mennessä PYT-toiminnan menot anestesia- ja leikkaustoiminnan palveluyksikön osalta ovat olleet n. 160.000 euroa. Lisäksi tulevat eri yksikköjen omat PYT-korvaukset. Leikkaussalihenkilöstön ammattitaidon saavuttaminen vaatii aina pitkän perehtymisen, josta syystä uudet rekrytoinnit eivät nosta hetkessä takaisin supistetun toiminnan tasoa ja tuottavuutta. Perehtymisvaihe aiheuttaa myös ylimääräisiä kustannuksia.

Sairaanhoitopiirin johdon antamien selvitysten mukaan taloussuunnitelmaan 2016-2018 sisältyvät vuoden 2016 sopeutustoimet johtavat kliinisissä tukipalveluissa n. 0,6 miljoonan euron supistuksiin leikkaustoiminnassa. Tämä tarkoittaa laskennallisesti kolmen leikkaustiimin supistamista. Samalla se merkitsee vuoden 2015 aikana uudelleen rekrytoitujen leikkaustiimien osittaista alasajoa.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan kuluvan vuoden alussa toteutetut leikkaustoiminnan supistukset (neljä leikkaustiimiä), supistusten jälkeen käynnistetyt leikkaustiimien uudelleen rekrytoinnit ja paikallisiin sopimuksiin tehtävä leikkausjonojen purku eivät ole edistäneet parhaalla mahdollisella tavalla sairaalan kokonaistuottavuutta ja taloudellisuutta eivätkä myöskään potilaiden hoidon saatavuutta. Vuoden 2016 talousarvioon suunnitellut leikkaustoiminnan supistukset ovat todennäköisesti johtamassa vastaavaan tilanteeseen kuin kuluvana vuonna – eli sanktiouhan alla hoitotakuun turvaamiseksi tehtävin pikarekrytointeihin, kalliisiin lisätöihin ja ostopalvelujen käyttöön. Tarkastuslautakunnan mielestä niukkojen resurssien jakamisessa tulee tarkoin harkita ratkaisujen vaikutukset kokonaistuottavuuteen ja taloudellisuuteen. Leikkaustoiminnan samoin kuin diagnostiikan säästöt ja supistukset eivät tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan ole sairaalan kokonaistuottavuuden ja potilaiden hoidon saatavuuden kannalta tarkoituksenmukaisia.

Tarkastuslautakunta on aiemmissa arviointikertomuksissaan (2013 ja 2014) kiinnittänyt huomiota KYSin leikkaussalien alhaiseen käyttöasteeseen. Johdolta saatujen tietojen mukaan käyttöaste on Kaarisairaalan käyttöönoton myötä kohentumassa. Se jäänee kuitenkin alle taloussuunnitelmassa tavoitteena olevan 70 prosentin. Käyttöasteen nostaminen prosesseja kehittämällä ja ottamalla irti

18.11.2015

kaikki mahdollinen hyöty uusista Kaarisairaalan tiloista tulee tarkastuslautakunnan mielestä olla edelleen keskeinen tavoite KYSin leikkaustoiminnan tuottavuuden parantamisessa. Nostamalla käyttöaste nykyisestä tasosta 75 prosenttiin pystyttäisiin vuositasolla lisäämään leikkausten määrää merkittävästi ja turvaamaan näin osaltaan hoitotakuun toteutuminen ilman kalliita lisätyönä tai ostopalveluina tehtäviä jonojen purkuja.

Kuopiossa 18. marraskuuta 2015



Ilkka Raninen
puheenjohtaja



Riitta Savolainen
varapuheenjohtaja



Heikki Haatainen
jäsen



Terttu Kolari
jäsen



Harri Väänänen
jäsen

Laskutusosoite

POHJOIS-SAVON
SAIRAANHOITOPUIRIN KY
PL 900
70029 KYS

Posti- ja käyntiosoite

PUIJON SAIRAALA
PL 100
70029 KYS
Puijonlaaksontie 2
Kuopio

ALAVAN SAIRAALA
PL 200
70029 KYS
Kaartokatu 9
Kuopio

JULKULAN SAIRAALA
PL 300
70029 KYS
Puijonsarventie 40
Kuopio

KUOPION
PSYKIATRIAN KESKUS
PL 400
70029 KYS
Kotkankallionkatu 14
Kuopio

Vaihde (017) 173 311
etunimi.sukunimi@kuh.fi
Y-tunnus 0171495-3