

Kuntayhtymän hallitus

8 §

28.1.2019

22 §

361/00.01.05.00/2015

UNA-hankkeen pohjalta käynnistettävä asiakas- ja potilasjärjestelmän uudistaminen

Päätöshistoria

Kuntayhtymän johtoryhmä 28.6.2016 110 §

UNA-hanke on päättynyt 1.6.2016 pidettyyn sairaanhoitopiirien ja suurten kaupunkien johtajien tilaisuuteen Kuntatalolla. Hanke saatiin loppuun aika-
taulussaan ja budjetissaan. Syntyneiden määrittelyjen ylläpidosta, jatko-
hittämisestä ja hyödyntämisestä uuden sukupolven järjestelmien hankin-
nasta tulisi nyt tehdä päätöksiä. 1.6. tilaisuudessa osallistujat kannattivat
yksimielisesti työn jatkamista laajassa yhteistyössä. UNAn jatkohankkeesta
tehty kuvaus ja esittelymateriaali ovat liitteinä

UNA-tietojärjestelmäytimen kilpailutushankkeen päätavoitteena on valmis-
tella ja toteuttaa UNA-tietojärjestelmäytimen hankinta, jossa kohteena ovat
tulevaisuuden järjestelmäkokonaisuuden keskeiset toiminnallisuudet (mm.
tiedonhallinta ja asiakkuudenhallinta). Nämä pohjautuvat UNA-hankkeen
vaatimusmäärittelyihin.

Lisäksi hankkeen tavoitteena on

1. tarkentaa tietojärjestelmäytimen hankintastrategia sekä ensimmäisen
vaiheen sisältö hankintaa varten
2. tarkentaa muut ensimmäisessä vaiheessa yhteisesti hankittavat koh-
teet ja valmistella näiden hankintojen käynnistämistä
3. tarkentaa tietojärjestelmäytimen ja muiden hankintakohteiden vas-
tuunjakoa sidoshankkeiden mm. Kelan, ODA- ja Apotti-hankkeiden
osalta
4. suunnitella hankittavien ratkaisujen toteutus- ja käyttöönottomalli sekä
laatia toteutus- ja käyttöönottovaiheen suunnitelma
5. koordinoida ja tukea konsortiokohtaisten kilpailutusten valmistelua ja
toteutuksia

Kansallisen uudistamisyhteistyön kohteena on 1. vaiheessa sote-
palvelutuottajaratat ylittävän toiminnanohjauksen määrittely ja hankinnan
valmistelu. Tällä varmistetaan hoito- ja palveluvastuiden hallinta ja asiak-
kuudenhallinnan jatkuvuus palvelukokonaisuudessa sekä kattava näkymä
asiakkaan kokonaistilanteeseen.

Jatkotyöstä ja sen toimeenpanossa sekä kansallisen hanketoimiston perus-
tamisesta ja toiminnasta vuosille 2016-19 on tehty sopimusluonnos, joka on
ohessa liitteenä. Hanketoimisto vastaisi määrittelyjen ylläpidosta ja tarken-
tamisesta sekä hankintojen valmistelusta. Hanketoimiston kustannukset
2016–2019 olisivat Pohjois-Savon alueelle yhteensä noin 334 000 €.

UNA-tietojärjestelmäytimen hankinnasta laaditaan erillinen sopimus hankin-
taan osallistuvien osapuolten välille. UNA-tietojärjestelmäytimen toteuttami-
sen alustava kustannusarvio vuosille 2016 - 2019 on 37,3 M€ sisältäen
hanketoimiston kustannukset ja ydinjärjestelmän toteutuksen. Arvioitu Poh-
jois-Savon organisaation osuus tästä olisi 2,05 M€. Päätösesitys ja sopi-

misluonnos koskevat tässä vaiheessa vain hanketoimiston kustannuksiin osallistumista.

Esitys

Hallintoylilääkäri:

KUJO hyväksyy osallistumisen UNA-hankkeeseen.

Päätös

KUJO hyväksyi osallistumisen hankkeeseen yhteistyösopimuksen mukaisesti. UNAn yhdyshenkilönä on Martti Kansanen.

Vastuut:

Martti Kansanen

Kuntayhtymän hallitus 22.8.2016 91 §

Esitys

Johtajaylilääkäri:

Hallitus hyväksyy UNA-yhteistyösopimuksen. Tällä sopimuksella Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri ei sitoudu mahdollisiin tietojärjestelmähankintoihin, vaan niistä päätetään erikseen.

Hallitus valtuuttaa johtajaylilääkärin ja hallintoylilääkärin allekirjoittamaan yhteistyösopimuksen.

Päätös

Merkittiin, että Risto Miettunen poistui kokouksesta esteellisenä (intressijäävi) tämän asian käsittelyn ajaksi. Esteellisyys hyväksyttiin.

Esitys hyväksyttiin.

Kuntayhtymän hallitus 21.8.2017 108 §

UNA-tietojärjestelmäytimen hankinta ja UNA Oy:n perustaminen

UNA-ytimen hankinta

Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri osallistuu UNA-yhteistyöhön 16.1.2017 allekirjoitetun asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistamisyhteistyötä koskevan sopimuksen mukaisesti. Yhteistyön ja sopimuksen tavoitteena on sopia osapuolten kesken asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistamisen yhteisen etenemispolun toteuttamisen edellyttämästä kansallisesta yhteistyöstä. Sopimuksen avulla toteutetaan yhteisten vaatimusmäärittelyiden mukainen tietojärjestelmäytimen (UNA-tietojärjestelmäydin) sekä muiden kansallisessa yhteistyössä hankittavien tietojärjestelmäpalveluiden hankintojen käynnistämisen edellyttämä valmistelu. Sopimuksen osapuolten tavoitteena on, että kansallinen yhteistyö asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistamiseksi jatkuu saumattomasti sote-palveluiden järjestämisen ja tuottamisen vastuiden siirtyessä sote- ja maakuntauudistuksen myötä muodostuvien uusien organisaatioiden vastuulle.

Yhteistyösopimuksen mukaisesti UNA-tietojärjestelmäytimen ja muiden

yhteisten tietojärjestelmien hankinnoista laaditaan erilliset sopimukset. Yhteistyösopimus ei kata hankintojen toteutusta ja kukin yhteistyösopimuksen osapuoli tekee hankintoihin liittyvät investointipäätökset. Ytimen hankinta on välttämätöntä tehdä ennen UNA-määrittelytyön mukaisen arkkitehtuurin kautta toteutettavaa asiakas- ja potilastietojärjestelmien uudistusta.

UNA-ytimen ensimmäisenä toiminnallisena tehtävänä on tarjota sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestäjien ja tuottajien tarvitsema asiakkuuden ja asiakassuunnitelmien hallinta, toiminnan ohjaus sekä tiedonhallintaratkaisu. Näihin sisältyy mm. asiakkaan tilannekuvan muodostaminen eri potilastietojärjestelmistä ja Kanta-palvelusta. Ydin on myös modulaarisesti laajeneva. Seuraavaksi ytimeen liitettäviä toiminnallisuuksia ovat esimerkiksi rakenteellisen hoitosuunnitelman laatiminen, vapaan valinnan tiedon kytkeminen hoitosuunnitelmaan, tiedon hallinta järjestäjän ja tuottajan välillä sekä läheteiden ja palautteiden hallinta järjestelmäriippumattomasti. (Liite A)

UNA-yhteistyön ohjausryhmä on yhteistyösopimuksen puitteissa päättänyt UNA-tietojärjestelmäytimen hankinnan edellyttämän jatkomäärittelyn toteuttamisesta ja hankinnan valmistelusta. Hankinta on tarkoitus käynnistää elosyyskuussa 2017 hankintailmoituksella. Hankinnan toteuttaa yhteishankintayksikkö ja hankintaa ja sen tuloksena tapahtuvaa käyttöönottoa koskien laaditaan erikseen yhteistyösopimuksen tarkoittama hallintasopimus. Hankinnan kokonaiskustannukseksi on arvioitu 32 M€, josta vuoden 2018 aikana toteutuvaksi on arvioitu 5,5 M€. Hankinta ajoittuu kokonaisuudessaan vuosille 2018-2020. Hankinnan kustannukset jaetaan yhteistyösopimuksen mukaisesti sairaanhoitopiirien väestöpohjan mukaan. Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin osuus ko. vuosina on 1,95 milj. euroa. Kustannusten arvioitu jakautuminen on esitetty liitteessä B.

UNA-hankeen ohjausryhmä päätti kokouksessaan 25.4.2017 yksimielisesti käynnistää edellä mainitun UNA-tietojärjestelmäytimen hankinnan siten, että hankintailmoitus julkaistaan elo/syyskuussa 2017. Hankinta toteutetaan neuvottelumenettelyllä siten, että ytimen ensimmäiset osat voidaan toteuttaa ja ottaa käyttöön vuonna 2018. Sitoumus hankintaan tulee olla olemassa hankintailmoitusta julkaistaessa.

UNA Oy:n perustaminen

Yhtä aikaa UNA-tietojärjestelmäytimen hankinnan kanssa valmistellaan UNA Oy – yhtiön perustamista YO-sairaaloiden ja muiden UNA -yhteistyöhön osallistuvien organisaatioiden kesken. Tavoitteena on, että yhtiön perustamisesta voitaisiin päättää elokuussa 2017. Mm. UNA-ytimen hankinta tulisi perustettavan yhtiön tehtäväksi. Ytimen hankinta voidaan käynnistää myös nykyisessä isäntäorganisaatiomallissa. Lisäksi tavoitteeksi tulee ottaa, että UNA-ytimen rakentamisen rahoitusta voitaisiin saada maakunta- ja sote-uudistuksen yhteydessä perustettavien ICT-yhtiöiden kautta.

Yhtiön tarkoituksena on

- 1) uudistaa sosiaali- ja terveydenhuollon tietojärjestelmäkokonaisuutta modulaarisesti ja vaiheittain välttämällä pitkäaikaisia toimittaja- ja teknologiariippuvuuksia

- 2) lisätä markkinoilla olevien potentiaalisten toimijoiden joukkoa, pitää yllä kilpailua sekä edistää ekosysteemin muodostumista
- 3) edistää sosiaali- ja terveydenhuollon tietojärjestelmien kansallista kehitystä ja arkkitehtuurityötä modernia ja avointa tietojärjestelmien kehitystä kohti.
- 4) varmistaa asiakastiedon käytettävyys organisaatio- ja järjestelmäriippumattomasti.

Yhtiön omistajina ja perustajaosakkaina on alkuvaiheessa ainakin viisi sairaanhoitopiirin kuntayhtymää:

- Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä

Yhtiön osakepääoma on 1 miljoonaa euroa, josta Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin osuus on 200.000 euroa.

Yhtiön liiketoimintasuunnitelma on liitteessä C.

Esitys

Johtajaylilääkäri:

Hallitus päättää, että:

1. Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin osallistuu UNA-tietojärjestelmäytimen hankintaan, joka rahoitetaan sovellusinvestointibudjetin sisällä vuosina 2018–2020. Rahoitusvaraus vuodelle 2018 on 335 500 euroa.
2. Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri liittyy osakkaaksi perustettavaan UNA Oy – yhtiöön ja esittää asian edelleen valtuustolle päätettäväksi.

Päätös

Merkittiin, että Risto Miettunen poistui kokouksesta esteellisenä (intressijäävi) tämän asian käsittelyn ajaksi. .

Hallitus hyväksyy johtajaylilääkärin esityksen.

Kuntayhtymän valtuusto 16.10.2017 13 §

Esitys

Hallitus:

Valtuusto hyväksyy hallituksen esityksen.

Päätös

Valtuusto päätti yksimielisesti palauttaa asian uudelleen valmisteltavaksi.

Risto Miettunen poistui esteellisenä tämän asian käsittelyn ajaksi.

Kuntayhtymän hallitus 13.11.2017 14 §

Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin valtuusto käsitteli kokouksessaan 16.10.2017 UNA-tietojärjestelmäytimen hankintaa ja UNA Oy:n perustamista. Valtuusto päätti yksimielisesti palauttaa asian uudelleen valmisteltavaksi.

UNA-yhteistyössä sairaanhoitopiirien ja suurten kuntien kanssa on valmisteltu uuden sukupolven asiakas- ja potilastietojärjestelmien määrittelyä ja hankintaa. Tietojärjestelmien määrittelyssä on huomioitu tulevan sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen vaatimukset myös alueelliset ja kansalliset näkökulmat huomioon ottaen. Siten tietojärjestelmät tukevat toiminnan ohjausta ja asiakas- ja potilastiedon käytettävyyttä aikaisempaa paremmin. Ensimmäisessä vaiheessa hankitaan asiakas- ja potilastietojärjestelmien ydin, jolla varmistetaan potilaan hoitopolkujen hallinta ja saumaton tiedonvälitys.

Ytimen hankinnan kustannukset Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin osalta vuosina 2018 -2020 on 1,95 milj. euroa. Rahoitusvaraus vuodelle 2018 on 335.000 euroa, joka on osa sovellusinvestointibudjettia.

UNA-yhteistyön ja hankintojen toteuttamiseksi on perusteilla sairaanhoitopiirien omistama osakeyhtiö, jotta tietojärjestelmien uudistamisessa voidaan edetä viiveettä. Yhtiö toimisi kehitys- ja hankintaorganisaationa. Lisäksi yhtiön kautta voidaan jatkaa yliopistollisten sairaanhoitopiirien aiempaa tietojärjestelmäyhteistyötä. UNA-yhtiön osakkaiksi on tulossa:

- Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Keski-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Vaasan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
- Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymä

Merkintähintana olisi 165 t€/sairaanhoitopiiri, josta 22 t€ on osakepääomaa ja 143 t€ sijoitetaan vapaan oman pääoman rahastoon.

Esitys

Johtajaylilääkäri:

Hallitus päättää:

1) Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri liittyy osakkaaksi perustettavaan UNA Oy – yhtiöön.

2) Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri on mukana UNA-yhteistyön asiakas- ja potilastietojärjestelmän hankinnassa ja esittää asian edelleen valtuuston päätettäväksi.

Päätös

Hallitus päättää, että:

- 1) Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri liittyy osakkaaksi perustettavaan UNA Oy – yhtiöön.
- 2) Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri on mukana UNA-yhteistyön asiakas- ja potilastietojärjestelmän ytimen hankinnassa ja esittää em. asioita edelleen valtuustolle päätettäväksi.

Kuntayhtymän valtuusto 11.12.2017 21 §

Esitys

Hallitus:

Valtuusto hyväksyy hallituksen esityksen.

Päätös

Risto Miettunen poistui esteellisenä asian käsittelyn ajaksi.

Esitys hyväksyttiin.

Päätöshistoria

Kuntayhtymän hallitus 28.1.2019 8 §

Valmistelija:

Johtajaylilääkäri Antti Hedman, puh. 044 717 2110
antti.hedman@kuh.fi

UNA-tietojärjestelmäytimen kilpailutus on edennyt loppusuoralle ja hankintapäätös ytimen toimittajasta tehdään maaliskuun alussa. UNA-hankkeessa ollaan siirtymässä nyt seuraavaan vaiheeseen eli maakunnallisten sote-toiminnan kokonaisuuden kattavien asiakas- ja potilastietojärjestelmien hankintaan.

Hankintaa valmistellaan viime vuonna perustetun UNA Oy:n toimesta kiinteässä yhteistyössä useiden maakuntien kanssa. Työ on aloitettu julkaisemalla toimittajille osoitettu tietopyyntö markkinatilanteen kartoittamiseksi. Alustavan tiedon valossa mukaan voisi olla lähdeissä 11 maakuntaa, joiden yhteinen väestöpohja olisi 2,9 miljoonaa asukasta. Näin ollen UNA-konsortio on suurin yksittäinen kansallinen hankintakonsortio, yliopistollisista maakunnista mukana ovat kaikki muut paitsi HUS. Tämä tarkoittaa, että sairaanhoitopiiriin käyttämän Uranus-järjestelmän muut käyttäjät ovat UNA-hankkeen kautta uusimassa järjestelmänsä ja johtaa käytännössä tilanteeseen, jossa järjestelmän vaihto tulee välttämättömäksi. Synergiaetujen saamiseksi on syytä edetä yhdessä muiden Uranus-käyttäjien kanssa.

Pohjois-Savon kuntien näkökulmasta hankkeessa korvattaisiin nykyiset noin 25 erillistä perusterveydenhuollon ja sosiaalitoimen asiakas- ja potilastietojärjestelmää yhteisellä järjestelmällä. Sosiaali- ja terveydenhuollon rakenteiden ja palvelujen uudistaminen edellyttää entistä integroidumpaa ja asiakas-

lähtöistä palvelukokonaisuutta sekä toimintaa tukevia, uudistuvia välineitä. Toimintaa tulee pystyä ohjaamaan ja hallitsemaan huomattavasti nykyistä tehokkaammin ja tarkemmin hyödyntäen uudenlaisia toimintatapoja ja teknologioita. Maakuntauudistuksen ICT-valmistelussa tavoitetilaksi on myös asetettu yhtenäisen ratkaisun hankinta UNA-hankkeen kautta. Hankinta on perusteltu toteuttaa riippumatta siitä, toteutuuko sote-uudistus nykyisten esitysten mukaisesti vai ei.

Hankinnan nopein ajateltavissa oleva aikataulu muodostunee sellaiseksi, että valmisteluvaihe toteutuisi vuoden 2019 aikana, varsinainen kilpailutus vuonna 2020 ja käyttöönotot voisivat tapahtua kaksi vuotta kestävästä rakentamisvaiheen jälkeen alkaen vuoden 2023 alusta.

Hankintavaiheessa kustannukset muodostuvat lähinnä henkilötyöstä, jota tarvitaan määrittelyssä ja hankintaprosessissa. Olemalla mukana suuressa hankintakonsortiossa voidaan työtä jakaa ja saavuttaa säästöjä verrattuna yksin tekemiseen. Hankintavaiheen henkilötyökustannusten voidaan arvioida olevan Pohjois-Savon osalta noin 700 000 €/v, rakentamisvaiheessa 1,4 – 3,5 M€/v ja varsinaisen järjestelmäinvestoinnin noin 35-70 M€ suuruusluokkaa. Koska hankinta koskee koko maakuntaa, olisi perusteltua kattaa kustannukset sairaanhoitopiiriin investointina. Hankinnan valmisteluvaiheen investointikustannuksiin on sairaanhoitopiiriin voimassa olevassa taloussuunnitelmassa varauduttu. Järjestelmäinvestointeihin liittyvät hankintapäätökset tehdään myöhemmin erikseen.

Tässä vaiheessa tulee päättää sairaanhoitopiiriin osallistumisesta UNA-hankkeesta organisoitavan maakunnallisen asiakas- ja potilastietojärjestelmän kilpailutuksen valmisteluun ja sairaanhoitopiiriin roolista alueellisesti. Lopullinen sitoutuminen hankintaan tehdään erikseen ennen varsinaisen tarjouspyynnön julkaisua.

Pohjois-Savon maakuntavalmistelun kanssa on lisäksi sovittu, että UNA-hankkeen kautta tapahtuvalle maakunnalliselle tietojärjestelmä uudistamiselle rekrytoidaan hankepäällikkö (toiminnan- ja tuotannon ohjaushankkeen hankepäällikkö). Hankepäällikön tehtävänä on johtaa ja koordinoita uudistusta kokonaisuutena, kattaen UNA-ytimen hankinnan ja asiakas- ja potilastietojärjestelmä uudistuksen. Tällä hetkellä maakuntavalmistelussa olevan tiedon mukaan hankepäällikön palkkakulut voidaan rahoittaa VM:n ICT-muutosrahoituksesta vuoden 2019 loppuun asti. Koska tietojärjestelmä uudistamiskokonaisuus on laaja ja vähintään 3-5 vuodelle ajoittuva hanke, maakuntavalmistelun jatkuvuuden epävarmuudesta johtuen hankepäällikkö on järkevää jatkuvuuden takaamiseksi rekrytoida sairaanhoitopiiriin ja koko hankkeen keston ajaksi. Mikäli maakunnallinen ICT-muutosrahoitus päättyy 2019, hankepäällikön tehtävän neljän seuraavan vuoden arvioidut kokonaispalkkakustannukset ovat n. 450 000 eur.

Esitys

Johtajaylilääkäri:

Hallitus päättää, että

1. Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri osallistuu UNA Oy:n kautta organisoitamaan maakunnallisen asiakas- ja potilastietojärjestelmän kilpailutuksen valmisteluun,

2. sairaanhoitopiiri pyytää alueen kunnilta ja sote-kuntayhtymiltä valtuutuksen toteuttaa hankintaprosessi niiden puolesta ja
3. Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri rahoittaa hankepäällikön palkkakustannukset VM:n muutosrahoituksen loputtua siten, että hankepäällikkö voidaan rekrytoida viiden vuoden määräaikaisella sopimuksella.

Päätös

Risto Miettunen poistui kokouksesta esteellisenä ennen asian käsittelyn aloittamista.

Hallitus hyväksyy johtajaylilääkärin esityksen.

Kuntayhtymän hallitus 18.2.2019 22 §

Valmistelija:

henkilöstö- ja hallintojohtaja Janne Niemeläinen, puh. 044 717 9460

sähköpostiosoite: janne.niemelainen@kuh.fi

Una-hanke kokonaisuudelle tulee olla sairaanhoitopiirissä nimetty vastuuhenkilö. Vastuuhenkilönä luontevin toimintaohjeen mukaisilla vastuilla on johtajaylilääkäri.

Henkilöstö- ja hallintojohtajan päätösesitys:

Hallitus päättää Una-hankkeesta vastaavaksi viranhaltijaksi johtajaylilääkärin.

Esitys

Toimialajohtaja:

Hallitus hyväksyy henkilöstö- ja hallintojohtajan esityksen.

Päätös

Risto Miettunen poistui kokouksesta esteellisenä ennen asian käsittelyä.

Hallitus hyväksyy toimialajohtajan esityksen.



Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri

Kuntayhtymän hallitus

Pöytäkirja

18.02.2019

2

22 §

9 (9)