

198 §

2100/02.08.00.00/2020

**Kuvantamiskeskuksen laitehankintojen palvelusopimusmalli (Uusi Sydän)****Kuntayhtymän hallitus 14.12.2020 198 §**

Valmistelijat: fyysikko Hanna Matikka (+ työryhmä), puh 044 711 3201, sähköpostiosoite: hanna.matikka@kuh.fi, sairaalanjohtaja Heikki Miettinen, puh 044 711 3950, sähköpostiosoite: heikki.miettinen@kuh.fi, kiinteistöjohtaja Petri Pyy, puh 044 717 9715, sähköpostiosoite: petri.pyy@kuh.fi, ja johtajaylilääkäri Antti Hedman, puh 044 717 2110, sähköpostiosoite: antti.hedman@kuh.fi

Uusi Sydän -hanke ja vanhan pääsairaalan peruskorjaus edellyttävät Kuopion yliopistollisen sairaalan kuvantamiskeskuksen isompien laiteinvestointien läpiviemistä suunnitellusti rakennushankkeen kanssa yhteen sovitettuna, molempia osapuolia sitovassa aikataulussa. Tämä synnyttää tarpeen turvata kuvantamisen laiteinvestointien toteutumisen hallitusti vuosien 2022-2026 aikana.

Kuvantamiskeskuksen kuvantavat laitteet hankitaan tällä hetkellä vuosittaisen laitehankintabudjetin raameissa yksittäisinä laitteina. Nykyinen yksittäisten laitteiden kilpailutus varmistaa sen, että saadaan kussakin hankinnassa mahdollisimman hyvin tarpeisiin ja spesifikaatioihin sovitettu laite. Tällainen laitehankintamalli sisältää kuitenkin joukon epävarmuustekijöitä liittyen mm. useiden ja työläiden hankintojen edistämiseen budjettivuoden puitteissa. Koko sairaalan laitehankintojen budjetoinnin vuosisykli voi myös aiheuttaa laitteiden uusimista liian aikaisin toiminnallisten ongelmien välttämiseksi, tai toisaalta liian myöhään, jolloin joudutaan tekemään kalliita varaosahankintoja vielä laitteen elinkaaren lopussa toiminnan turvaamiseksi. Toimintamalliin ei sisälly laajasti myöskään elinkaarikustannusten hallintaa muun kuin huoltosopimuksen osalta. Huoltosopimuksessa voidaan säästösyistä tyytyä rajoitetumpaan sopimukseen täyshuollon sijaan, mikä lisää sairaalan riskiä yllättäville varaosa- ja korjauskustannuksille. Lisäksi erilaiset laitteiden käyttöikä ja suorituskyky parantavat ja ylläpitävät maksulliset teknologiapäivitykset joudutaan budjetoimaan erikseen. Nykyinen laitehankintamalli ei myöskään tue laitteiden yhtenevyyttä, mistä usein voisi olla merkittävää toiminnallista etua.

Kuvantamiskeskuksessa on ryhdytty pohtimaan uusia tehokkaampia tapoja kuvantamislaitteistojen hankintaan ja elinkaaren aikaiseen hallintaan. Radiologian 16 vuoden laiteinvestointisuunnitelma koskee 48 eri kuvantavaa laitetta (investointitarve 27 M€/10v, investoinnit ja huollot 47 M€/10v) ja isotooppikuvantamisen suunnitelma 5 eri kuvantavaa laitetta (investointitarve 17 M€/10v, investoinnit ja huollot 24 M€/10v). Laitehankintojen vaatima työmäärä Kuvantamiskeskuksessa ja erityisesti radiologian yksikössä on huomattava etenkin, kun työ ajoittuu rinnakkain rakentamisesta aiheutuvien toiminnallisten muutosten kanssa. Samaa aikaan kuvantamisteknologia kehittyi nopeasti kaikilla kuvantamisen osa-alueilla ja erityisesti leikekuvantamisessa.

Sujuvassa laitehankinta- ja elinkaari-prosessissa tulisi huomioida ainakin seuraavat tekijät:

- Hankintojen ja kustannusten ennakoitavuus pitkällä tähtäimellä, käytännössä useamman vuoden syklillä
- Hankintojen yhteensovittaminen muiden toiminnallisten muutosten (kuten tilojen uudistus) kanssa
- Suuremmissa kilpailutuksissa saatava hintaetu ja henkilöresurssien säästö
- Laitteiden elinkaarikustannusten hallinta maksullisine laite- ja ohjelmistopäivityksineen (sisältäen myös hyödylliset uudet optiot) elinkaaren aikana.
- Mahdollisuus yhtenäistää laitekantaa ja analyysiohjelmistoja laajemmin, esimerkiksi modaaliteeteittäin
- Hankintoihin ja elinkaaren hallintaan käytetty työmäärä
- Luotettavien yhteistyökumppanien valinta
- Mahdollisuus valita erityisesti nopeimmin kehittyviin modaaliteetteihin moderneinta laiteteknologiaa kliinisten tarpeiden mukaan

Ylläkuvattujen näkökulmien vuoksi KYS Kuvantamiskeskuksessa tehtiin markkinakatsaus ja siihen perustuva selvitys erilaisista laitehankintamalleista (liite). Selvityksen keskeiset osat esitellään hallituksen kokouksessa. Selvityksen perusteella ehdotetaan, että Kuvantamiskeskuksessa käynnistetään neuvottelut ja kilpailutus kuvantamislaitteiden hankinnasta ensisijaisesti palvelusopimusmallin tai toissijaisesti laajan kumppanuusmallin aikaansaamiseksi. SHP tilaajana linjaa sopimuksen lähtökohdat, tavoitteet ja reunaehdot. Neuvottelut käynnistettäisiin ensisijaisesti radiologian laitteiden osalta täydessä laajuudessa siten, että palveluntarjoaja ottaisi koko radiologian nykyisen ja tulevan laitekannan hallintaansa vuoden 2022 alusta. Sopimuksen kustannusarvio on markkinaselvityksen perusteella 56-82 M€ 16 vuoden ajalle (35-51 M€/10 v) riippuen palvelun tarjoajasta ja palvelusopimusmallin laajuudesta, perinteisen hankintamallin kustannusarvion ollessa 72 M€ 16 vuoden ajalle (47 M€/10 v). Isotooppikuvantaminen jätettäisiin tässä vaiheessa sopimuksen ulkopuolelle.

## Esitys

Johtajaylilääkäri:

Hallitus päättää hyväksyä Kuopion yliopistollisen sairaalan Kuvantamiskeskuksen laitehankintojen kilpailuttamisen yllä olevan esityksen mukaisesti palvelusopimusmallilla 16 vuoden hankintakaudeksi.

## Päätös

Risto Miettunen poistui esteellisenä kokouksesta ennen asian käsittelyn aloittamista.

Johtajaylilääkäri teki kokouksessa täydennetyn päätösesityksen siten, että kilpailuttaminen tapahtuisi joko palvelusopimusmallilla tai laajalla kumppanuusmallilla.

Hallitus hyväksyy johtajaylilääkärin täydennetyn päätösesityksen.



Liitteet

- 6 RAPORTTI Kuvantavien laitteiden hankintamallien selvitys Uusi Sydän hanketta koskien JULKINEN.pdf



**Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri**

Kuntayhtymän hallitus

**Pöytäkirja**

14.12.2020

4 (4)

198 §