

**6.2.3 Rahoitusosa**
**RAHOITUSLASKELMA**

(sis. Perusterveydenhuollon liikelaitoksen)

		TP 2020	MUU- TETTU TA 2021 €	TA 2022 €
<i>Toiminnan rahavirta</i>				
Vuosikate	+ / -	19 381	37 413	31 839
Satunnaiset erät	+ / -		7 943	
Tulorahoituksen korjauserät	+ / -	4 177		
<i>Investointien rahavirta</i>				
Investointimenot	-	-41 501	-59 330	-87 496
Rahoitusosuudet investointimenoihin	+	0		430
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	+	0		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>+ / -</b>	<b>-17 943</b>	<b>-13 973</b>	<b>-55 227</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
<i>Antolainauksen muutokset</i>				
Antolainasaamisten lisäykset	-			
Antolainasaamisten vähennykset	+	864	500	500
<i>Lainakannan muutokset</i>				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	+	40 000	43 000	100 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-	-13 652	-15 679	-15 679
Lyhytaikaisten lainojen muutos	+ / -	378		
<i>Oman pääoman muutokset</i>	+ / -	16 025	10 061	
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>43 615</b>	<b>37 882</b>	<b>84 821</b>
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>+ / -</b>	<b>25 671</b>	<b>23 909</b>	<b>29 594</b>

**6.3 Strategiset hankkeet**

Pohjois-Savon sairaanhoitopiirillä on seitsemän strategista hanketta:

- Rohkea sote-uudistaminen
- KYSin sairaalatiilojen modernisointi
- Vahva terveydenhuollon kehittäminen
- Kilpailukykyisten palvelujen tarjoaminen
- Leanin hyödyntäminen
- Toiminta- ja raportointijärjestelmän uudistaminen
- Toimintamallin uudistaminen

Vuoden 2022 aikana jatketaan strategisten hankkeiden ohjauksen uudistamista. Tavoitteena on luoda järjestelmä, jossa ulkopuolisella hankerahoituksella toteutettavien hankkeiden käynnistäminen, hallinnointi ja raportointi olisi mahdollisimman sujuvaa.